

SURAT KETERANGAN RISET/SURAT KEABSAHAN



**KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG/
BADAN PERTANAHAN NASIONAL
KANTOR PERTANAHAN KOTA ADMINISTRASI JAKARTA BARAT
PROVINSI DKI JAKARTA**

Jl. Raya Kembangan Utama, Taman Permata Buana Telepon : (021) 5825870 email : kot-jakbar@atrbpn.go.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: 3660/S.Ket-31.73.100.UP.02.01/VII/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Devi Indrayanti, S.A.P., M.A.P., QRM.O.
NIP : 198512272009122004
Pangkat/Gol. Ruang : Penata Tk. I (III/d)
Jabatan : Kepala Subbagian Tata Usaha

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Aprili Ananda Putri Katili
NIM : 24220079
Program Studi : Manajemen S1
Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Kantor Pertanahan Kota Administrasi Jakarta Barat

Bahwa yang bersangkutan di atas adalah Mahasiswa/i Universitas Nusa Mandiri yang telah melakukan Riset di Kantor Pertanahan Kota Administrasi Jakarta Barat selama kurang lebih 1 (satu) bulan terhitung dari tanggal 23 Juni 2026 sampai dengan 10 Juli 2026.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 15 Juli 2026

a.n. Kepala Kantor Pertanahan
Kota Administrasi Jakarta Barat
Kepala Subbagian Tata Usaha,



Devi Indrayanti, S.A.P., M.A.P., QRM.O.
NIP. 198512272009122004

Melayani, Profesional, Terpercaya

LAMPIRAN

Lampiran A Bukti Hasil Pengecekan Plagiarisme

BAB 1

BAB 1 APRIL.report.docx

ORIGINALITY REPORT

15%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	repository.nusamandiri.ac.id Internet	757 words — 5%
2	www.journal.unucirebon.ac.id Internet	139 words — 2%
3	slidetodoc.com Internet	99 words — 1%
4	www.babelinsight.id Internet	71 words — 1%
5	ejournal.yayasanpendidikandzurriyatulquran.id Internet	51 words — 1%
6	semarak.co Internet	44 words — 1%
7	repository.um-palembang.ac.id Internet	41 words — 1%
8	etheses.uin-malang.ac.id Internet	34 words — 1%
9	mediaindonesia.com Internet	27 words — 1%
10	Mahmudin Mahmudin, Eneng Wiliana, Pahmi Saroja. "Peran Disiplin Kerja Dalam Memediasi Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Konflik Terhadap Kinerja Karyawan", Indonesian Journal of Innovation Multidisipliner Research, 2026 Crossref	25 words — 1%

BAB II

BAB 2 APRIL.report.docx

ORIGINALITY REPORT

15%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	eprints.unmas.ac.id Internet	465 words — 11%
2	ia800401.us.archive.org Internet	369 words — 9%
3	repository.unpas.ac.id Internet	234 words — 5%
4	eprints.ahmaddahlan.ac.id Internet	192 words — 4%
5	www.journal.unucirebon.ac.id Internet	172 words — 4%
6	herususilofia.lecture.ub.ac.id Internet	120 words — 3%
7	fekbis.repository.unbin.ac.id Internet	99 words — 2%
8	repository.umsu.ac.id Internet	59 words — 1%
9	laakfkb.telkomuniversity.ac.id Internet	56 words — 1%
10	eprints.undip.ac.id Internet	46 words — 1%
11	repository.radenintan.ac.id Internet	40 words — 1%
12	Rizki Putri Amelia, Reflianto Reflianto, Murni Astuti, Indra Saputra. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Komitmen	37 words — 1%

13	repository.uin-suska.ac.id Internet	37 words — 1 %
14	jurnal.itscience.org Internet	36 words — 1 %
15	etheses.uin-malang.ac.id Internet	35 words — 1 %
16	Nurimah Rismaya, Muhammad Suparmoko, Wahyu Wiguna. "Peran Motivasi: Dalam Memediasi Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan", RIGGS: Journal of Artificial Intelligence and Digital Business, 2025 Crossref	34 words — 1 %
17	repository.stei.ac.id Internet	34 words — 1 %
18	journal.ipm2kpe.or.id Internet	31 words — 1 %
19	repository.iainkudus.ac.id Internet	30 words — 1 %
20	jurnal.upnyk.ac.id Internet	29 words — 1 %
21	M. Ilham Fadhilah, Arwinence Pramadewi, Rahmat Junaidi. "Pengaruh budaya organisasi, disiplin kerja, dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Suntara Gajapati", Jurnal Bisnis Mahasiswa, 2026 Crossref	28 words — 1 %
22	ejournal.urindo.ac.id Internet	27 words — 1 %
23	Maulana, Zidan Abid. "Pemaknaan Pesan Moral Pada Channel Youtube Tekotok Segmen Full Movie Analisis Semiotika Charles Sanders Peirce.", Universitas Islam Negeri Saifuddin Zuhri (Indonesia) ProQuest	26 words — 1 %
24	Muhlish Adi Nugroho, Yanti Sri Danarwati. "PENGARUH MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. CAHAYA KHARISMA PLASINDO", Widya Dharma Journal of Business - WIJoB, 2024 Crossref	26 words — 1 %
25	eprints.unimudasorong.ac.id Internet	25 words — 1 %
26	www.ejournal.pelitaindonesia.ac.id Internet	25 words — 1 %

BAB III

BAB 3 APRIL.report.docx

ORIGINALITY REPORT

17%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	www.journal.unucirebon.ac.id Internet	140 words — 4%
2	adoc.pub Internet	53 words — 2%
3	journalversa.com Internet	44 words — 1%
4	repository.unmuhpnk.ac.id Internet	44 words — 1%
5	jurnal.stti-surabaya.ac.id Internet	42 words — 1%
6	www.scribd.com Internet	41 words — 1%
7	repository.stiedewantara.ac.id Internet	37 words — 1%
8	repository.uin-suska.ac.id Internet	32 words — 1%
9	digilib.uinkhas.ac.id Internet	31 words — 1%
10	eprints.umg.ac.id Internet	31 words — 1%
11	journal.uin-alauddin.ac.id Internet	31 words — 1%
12	text-id.123dok.com Internet	31 words — 1%
13	Resita Aulia Kania, Yuniman Zebua, Yanto Zelibu. "PENGARUH MOTIVASI KERJA, KERJASAMA TIM DAN KOMITMEN TERHADAP KINERJA KARYAWAN HONORER PADA PUSKESMAS SIGAMBAL", Journal of Innovative and Creativity (Joecy), 2026 Crossref	26 words — 1%

BAB IV

BAB 4 APRIL.report.docx

ORIGINALITY REPORT

16%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	www.journal.unucirebon.ac.id Internet	169 words — 6%
2	www.scribd.com Internet	40 words — 3%
3	repository.radenintan.ac.id Internet	39 words — 3%
4	eprints.walisongo.ac.id Internet	27 words — 2%
5	repository.ar-raniry.ac.id Internet	26 words — 2%

BAB V

BAB 5 APRIL.report.docx

ORIGINALITY REPORT

12%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	www.journal.unucirebon.ac.id Internet	103 words — 7%
2	repository.umsu.ac.id Internet	40 words — 5%

Lampiran B Bukti Submit Artikel Ilmiah

3178 / **Katili** / Membentuk Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Pada Kantor Pertanahan Kota Administrasi Jakarta Barat Library

Workflow **Publication**

Submission **Review** Copyediting Production

Submission Files Q Search

▶  25398	JOURNAL APRILI ANANDA PUTRI KATILI-2026.docx	October 21, 2026	Article Text
---	--	------------------	--------------

Download All Files

Pre-Review Discussions Add discussion

Name	From	Last Reply	Replies	Closed
▶ Comments for the Editor	april_katili 2026-10-21 11:40 AM	-	0	☐

LINK SUBMISSION :

<https://multidisipliner.org/ijim/authorDashboard/submission/3178>

Form Kuesioner/Dataset

Kepada Rekan-rekan yang Terhormat.

Terima kasih atas bantuan dan menyediakan waktu untuk mengisi kuesioner ini.

Perkenalkan saya Aprili Ananda Putri Katili mahasiswi Universitas Nusa Mandiri Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Saat ini saya sedang melakukan penelitian untuk menyelesaikan Tugas Akhir dengan Judul "Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Kantor Pertanahan Kota Administrasi Jakarta Barat" sebagai salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen (S.M).

Saya sangat menghargai kesempatan yang telah diberikan untuk melakukan penelitian ini, dan saya mohon bantuan serta kesediaan rekan-rekan untuk mengisi kuesioner ini secara jujur dan sesuai dengan pandangan pribadi masing-masing. Tidak ada jawaban yang benar atau salah, dan semua informasi yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya serta hanya digunakan untuk keperluan akademik.

Demikian yang dapat saya sampaikan. Atas perhatian, waktu, dan partisipasi yang diberikan, saya ucapkan terima kasih.

1. Identitas Responden

a. Jenis Kelamin

☐ Laki-laki

☐ Perempuan

b. Usia

☐ < 25 Tahun

☐ 25 Tahun - 35 Tahun

☐ 36 Tahun - 45 Tahun

☐ 46 Tahun - 55 Tahun

c. Pendidikan Terakhir

☐ Diploma

☐ S1

☐ S2

☐ S3

d. Divisi

☐ Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran

☐ Seksi Survei dan Pemetaan

☐ Seksi Penataan dan Pemberdayaan

☐ Seksi Pengadaan Tanah

☐ Subbagian Tata Usaha

☐ Front Office/Pelayanan

2. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1) STS = Sangat Tidak Setuju

2) TS = Tidak Setuju

3) KS = Kurang Setuju

4) S = Setuju

5) SS = Sangat Setuju

3. Pernyataan Kuesioner

a. Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
1	Instansi tempat anda bekerja memiliki Tata Ruang yang Rapih dan Tidak Sempit					
2	Instansi tempat anda bekerja memiliki Ruangan dengan Pencahayaan yang Cukup					
3	Instansi tempat anda bekerja memiliki Sirkulasi Udara pada Ruangan yang Baik					
4	Peralatan-Peralatan pada Instansi anda bekerja Berfungsi dengan Baik					
5	Instansi tempat anda bekerja menyediakan peralatan kerja lengkap yang mendukung dalam melaksanakan pekerjaan					
6	Anda memiliki komunikasi yang terbuka dengan Pimpinan					
7	Pimpinan anda memberikan arahan yang jelas kepada seluruh pegawai					
8	Pimpinan anda Menghargai dan Mendukung anda sebagai Pegawai					
9.	Pimpinan anda Memberikan Pengawasan dan Bimbingan kepada Anda sebagai Pegawai					
10.	Sebagai pegawai anda dapat memahami tugas secara lebih jelas serta memperbaiki kesalahan dalam meningkatkan kinerja					

b. Disiplin Kerja

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
1	sebagai pegawai anda mengetahui tujuan dari tempat anda bekerja					
2	instansi tempat anda bekerja memiliki standar acuan bagi semua pihak dalam bersikap dan berperilaku di lembaga					

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
3	instansi tempat anda bekerja mencantumkan sanksi yang pasti bagi para pelanggarnya tanpa membedakan satu pegawai dengan pegawai lainnya.					
4	sebagai pegawai anda mencontoh sikap dan perilaku dari pimpinan anda yang patuh terhadap peraturan instansi					
5	pimpinan anda memberikan perhatian secara pribadi kepada pegawai					
6	pimpinan anda memberikan arahan saat anda kesulitan					
7	pimpinan anda melakukan pengawasan atas tugas yang diberikan kepada setiap pegawai					
8	anda mendapatkan reward setelah melakukan tugas dengan penuh kedisiplinan					
9	instansi tempat anda bekerja memberikan <i>punishment</i> (Hukuman) kepada pegawai yang melanggar peraturan disiplin kerja yang telah ditetapkan					
10	sebagai pegawai anda bekerja dengan disiplin karna balas jasa atas hasil kerja anda memadai atau layak					

c. Motivasi Kerja

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
1	Anda mendapatkan dukungan dari keluarga dan teman dalam menjalankan pekerjaan.					
2	Sebagai pegawai anda merasa mampu untuk melaksanakan pekerjaan anda					
3	Instansi tempat anda bekerja memungkinkan pegawai berprestasi tanpa memandang gender atau jenis kelamin					
4	Anda merasa diperhatikan oleh Pimpinan dan Rekan Kerja anda					
5	Anda memiliki target yang ingin dicapai pada instansi tempat anda bekerja					

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
6	Anda memiliki kemampuan belajar yang tinggi dalam menyelesaikan pekerjaan					
7	Anda memiliki kondisi fisik yang baik dalam menyelesaikan pekerjaan					
8	Anda memiliki kondisi psikologis yang baik dalam menyelesaikan pekerjaan					
9	Sebagai pegawai anda dilibatkan dalam ide-ide rekomendasi dalam pengambilan keputusan pada instansi tempat anda bekerja					
10	Sebagai pegawai anda mendapatkan informasi tentang tujuan yang ingin dicapai instansi tempat anda bekerja.					
11	Pimpinan anda memberikan penghargaan dan pengakuan yang tepat serta wajar kepada pegawai atas prestasi kerja yang dicapai.					
12	Pimpinan anda mendelegasikan pekerjaan karna anda mampu dan dipercaya dapat menyelesaikan tugas-tugas itu dengan baik					

d. Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
1	Anda menikmati setiap tugas yang menjadi tanggung jawab anda					
2	Sebagai pegawai anda memiliki interaksi yang baik antar rekan kerja dan Pimpinan					
3	Sebagai pegawai anda merasa dihargai ketika mendapat pengakuan atas kontribusi pekerjaan yang anda lakukan					
4	Instansi tempat anda bekerja memiliki lingkungan fisik tempat kerja dan fasilitas yang nyaman untuk bekerja					
5	Instansi tempat anda bekerja memiliki budaya yang membuat anda nyaman dalam bekerja					

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
6	Sebagai pegawai anda mendapat peluang promosi dan kesempatan untuk pengembangan diri dan pengakuan.					
7	Instansi tempat anda bekerja memberikan upah yang sesuai bagi pegawai					
8	Pekerjaan anda miliki saat ini sesuai dengan apa yang anda cita-citakan					
9	Anda merasa pekerjaan yang anda lakukan sesuai dengan keterampilan yang anda miliki					
10	Anda memiliki pimpinan yang membantu anda didalam pelaksanaan pekerjaan					
11	Anda memiliki hubungan yang positif dengan Pimpinan, Rekan Kerja serta pegawai yang berbeda divisi					
12	Anda merasa memiliki kesempatan untuk memperoleh peningkatan karier selama bekerja.					
13	Anda merasa gaji atau upah yang diterima sudah layak dengan pekerjaan yang anda lakukan.					

e. Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
1	Anda bekerja karena adanya kebutuhan yang harus dipenuhi					
2	Sebagai pegawai anda perlu bersikap positif terhadap pekerjaan dan segala sesuatu yang dihadapi dilingkungan kerja					
3	Sebagai pegawai anda tingkat stres tidak mempengaruhi anda dalam melaksanakan pekerjaan instansi					
4	Anda merasa nyaman dengan tempat kerja, ventilasi, serta penyiaran dalam ruang kerja anda					
5	Sebagai pegawai anda menerima kompensasi atas apa yang anda lakukan untuk instansi agar lebih semangat bekerja.					

No	Pernyataan	Skala				
		STS	TS	N	S	SS
6	Instansi tempat anda bekerja memiliki rancangan/design pekerjaan yang jelas agar anda dapat bekerja dengan baik.					
7	Instansi tempat anda bekerja mengukur kinerja dengan melihat kualitas pekerjaan melalui proses tertentu.					
8	Sebagai pegawai anda memahami bahwa kinerja dapat diukur dari banyaknya pekerjaan yang berhasil diselesaikan.					
9	Sebagai pegawai anda mampu menyelesaikan pekerjaan dari batas waktu yang sudah ditentukan.					
10	Sebagai pegawai anda mengetahui bahwa biaya untuk setiap aktivitas instansi telah ditetapkan sebelum aktivitas dijalankan					
11	Instansi tempat anda bekerja melakukan pengawasan terhadap pekerjaan pegawai yang sedang dijalankan.					
12	Instansi tempat anda bekerja menilai kinerja dari kerjasama atau kerukunan antar pegawai dan pimpinan.					

DATASET KUESIONER

1. Lingkungan Kerja

EV1	EV2	EV3	EV4	EV5	EV6	EV7	EV8	EV9	EV10
5	5	5	4	4	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	5	5	4	5	4	4	5	4	5
5	5	4	4	4	4	4	4	5	5
2	4	4	4	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	4	3	4	5	4	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	2	2	3	3	2	3
5	5	4	5	5	4	5	4	4	4
5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
5	3	4	5	3	2	3	4	4	5
4	4	3	2	4	4	3	4	4	3
5	3	4	5	3	2	3	4	4	5
4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
4	4	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	3	4	5	3	2	3	4	4	5

EV1	EV2	EV3	EV4	EV5	EV6	EV7	EV8	EV9	EV10
3	3	3	4	4	4	4	3	2	2
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	3	3	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	5	4	4	5	5	4
3	3	2	2	3	3	2	3	1	2
4	3	4	4	4	4	5	4	5	4
4	3	3	4	3	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
1	1	1	1	2	2	2	2	3	3
3	3	2	2	2	3	1	1	1	1
3	3	3	2	2	2	1	1	1	2
3	3	3	1	1	1	1	1	1	2
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
3	2	1	3	2	2	2	1	2	2
4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
2	2	2	3	3	2	2	2	2	2
2	2	2	1	1	1	2	2	1	2
2	2	2	1	1	2	2	1	1	1
4	4	3	4	3	4	4	3	3	3
2	2	3	1	1	3	3	1	1	2
4	5	5	4	4	4	5	5	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	2	3	3	4	2	4	4	3	4
4	5	4	4	5	5	4	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	4	4	5	5	4	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	3	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	4	4	5	5	4	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	3	4	5	2	3	4	5	4

EV1	EV2	EV3	EV4	EV5	EV6	EV7	EV8	EV9	EV10
5	4	3	3	2	2	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	3	2	4	5	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	3	4	2	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	3	4	3	4	3	5	5	5
3	3	3	4	4	3	4	4	3	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	3	5	4	3	5	4	5	4	5
5	4	5	3	3	4	5	4	5	4
3	3	4	5	4	4	4	5	4	3
5	5	5	3	4	5	5	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	3	3	4	5	4	3	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	4	4	3	4	4	3	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	4	4	5	4	4	5
2	2	3	2	2	3	2	2	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	2	2	4	4	5	5	4	4
3	4	2	1	4	2	4	5	4	5
3	4	3	4	4	4	3	3	4	3
4	3	2	1	4	5	4	5	1	2
4	4	4	3	4	3	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	2	3
4	5	4	4	5	4	4	4	4	5

2. Disiplin Kerja

IS1	IS2	IS3	IS4	IS5	IS6	IS7	IS8	IS9	IS10
5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	5	5	5	5	5	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	5	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
5	5	4	5	4	5	4	5	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	5	5	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	4	4	4	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	5	5	4	4	4	5	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	3	4	3	4	4	3	5	4	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	3	3	3	3	3	4	5
4	5	3	4	1	2	3	2	3	3
4	4	5	5	5	4	5	5	4	5
4	4	4	5	5	4	4	5	5	4
5	4	4	5	1	3	4	3	4	5
4	2	3	4	4	4	2	2	2	3
5	4	4	5	3	3	4	4	3	3
4	4	3	3	2	3	3	3	3	3
4	4	4	5	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	4	4	5	1	3	4	3	4	5

IS1	IS2	IS3	IS4	IS5	IS6	IS7	IS8	IS9	IS10
4	3	3	4	3	3	3	4	4	4
4	4	5	5	4	4	4	3	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	5	5	4
3	2	3	3	3	2	2	3	1	2
4	3	3	4	4	4	4	5	3	4
2	3	3	2	3	3	2	2	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
3	3	2	2	2	1	1	1	3	3
3	2	2	1	1	2	2	2	3	2
2	3	2	2	2	1	1	1	2	1
2	2	2	2	1	1	1	2	1	2
4	4	3	4	4	2	2	3	3	4
2	3	2	1	1	1	2	2	3	3
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	5	4	5	4	5	5	4
1	1	1	1	1	2	2	2	2	1
1	1	2	3	3	2	2	2	1	1
2	2	2	1	1	1	2	2	3	3
4	3	4	4	5	5	4	5	5	4
2	2	2	1	1	2	2	3	3	2
4	5	4	4	4	5	4	5	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	2	2	3	2	3	3	4	3	4
4	4	4	4	3	5	5	5	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	3	3	3	4	3	2	2	3	3
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	2
4	5	3	4	5	4	5	3	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	4	5	4	5	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	3	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	3	3	2	2	4	5	4	5

IS1	IS2	IS3	IS4	IS5	IS6	IS7	IS8	IS9	IS10
4	5	4	5	3	3	2	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	3	2	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	2	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
2	3	4	5	4	5	4	5	4	5
2	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	3	4	4	3	3	4	3	5
4	4	3	4	5	5	4	3	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	4	4	5	5	3	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
5	5	4	4	5	4	5	5	4	4
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
4	4	3	4	4	3	3	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
4	4	4	4	4	3	4	5	4	4
4	2	3	2	3	1	3	1	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	2	2	3	3	4	4	3	3
3	3	4	5	4	5	4	5	3	2
4	3	3	4	3	4	4	4	4	4
2	1	3	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
4	5	3	4	5	4	5	4	5	2
4	4	4	5	5	5	5	4	4	4

3. Motivasi Kerja

MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12
5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4
5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	4	3	5	4	3	4	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	2	4	3	4	4	2	3	3	2
4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3
5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
2	5	4	3	4	5	4	5	3	4	5	4
1	3	3	3	4	3	4	2	2	1	4	4
2	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3
3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	2
4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4
2	5	4	3	4	5	4	5	3	4	5	4
4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4
4	4	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3

MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4
3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3
4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	2	3	4	4	2	3	2	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
1	1	1	2	2	2	1	1	3	1	2	2
2	2	2	2	2	1	1	1	1	3	3	3
3	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2
2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2
4	3	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4
1	1	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
1	1	2	2	2	1	1	2	3	3	1	1
2	2	3	3	1	1	1	2	2	1	1	2
2	2	2	1	1	1	2	2	2	3	3	2
4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4
1	1	1	2	2	3	3	1	2	2	2	1
4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	3	5	5	4	4	4	3	4	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	1	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	3	3	4	5	2
4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	3	4
4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3
3	2	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	3	5	2	4	2	4	5	4	5
3	2	4	5	4	5	4	5	2	3	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4

MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12
4	5	4	5	3	2	3	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	3	4
3	3	4	4	5	5	4	4	5	3	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3
3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	4	4
3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	3	3
5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3
5	3	2	1	4	5	4	5	4	5	4	5
3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	4
4	5	4	5	4	5	3	2	1	4	5	4
4	3	3	4	3	3	3	4	4	5	5	4
1	2	3	4	5	4	5	4	5	4	5	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4

4. Kepuasan Kerja

PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	PS8	PS9	PS10	PS11	PS12	PS13
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5
4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	3	4	3	5	3	4	3	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	2	4	3	3	3	3	1	3	3	3
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	2	3
5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5
5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
3	4	3	4	4	5	4	2	4	3	4	5	2
4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3
3	4	3	4	5	4	4	3	2	3	3	4	2
3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	2	3	2
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	3	4	4	5	4	2	4	3	4	5	2
4	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	5	3

PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	PS8	PS9	PS10	PS11	PS12	PS13
4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2
4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	2	4	3	3	4	2	2	3
3	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5
3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3
3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1
2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	3	3	1	1	2	2	2	1	1	1	1
2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4
2	2	3	3	3	2	2	2	1	1	1	1	2
5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4
4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	5	4
2	2	2	3	3	2	2	2	2	1	1	2	2
2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2
2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	3	2
4	3	4	3	4	5	4	3	4	5	4	5	5
3	3	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	1
4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5
4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
3	4	3	3	3	3	4	2	1	3	2	3	3
4	3	5	3	4	4	3	4	4	5	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	4	2	2	3	4	4	2	3	3	4	3	3
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	3
4	4	4	3	5	4	5	4	5	4	4	4	3
4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4
4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	4	5	3	3	4	5	4	5	3	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5

PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	PS8	PS9	PS10	PS11	PS12	PS13
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	3	3	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	5	4	5
4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5	4
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	5	4	5	4	5	4	3	4	5	4
5	3	4	5	4	5	4	2	5	4	5	4	5
5	5	5	4	4	4	5	4	4	3	3	4	5
4	4	5	2	5	4	4	4	5	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5
3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
2	2	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3
3	2	1	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
2	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	5	5	5	4	3	3	3	3	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	3	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4

5. Kinerja Karyawan

WP1	WP2	WP3	WP4	WP5	WP6	WP7	WP8	WP9	WP10	WP11	WP12
5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4
4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5
4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5
4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4
4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
5	4	1	3	2	3	3	3	3	1	3	3
5	4	1	3	5	3	3	5	4	4	3	3
4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3
4	3	4	4	5	4	3	4	5	4	5	4
5	2	3	3	4	3	4	3	2	3	4	2
4	3	4	4	5	4	3	3	4	3	4	4
4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5
4	3	4	4	5	4	3	4	5	4	5	5
5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3
5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4

4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3
5	4	4	4	5	4	3	3	3	3	3	4
4	4	3	2	2	3	3	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	3	3
3	2	2	2	2	2	1	2	1	2	3	2
2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2
3	3	3	2	2	2	3	3	3	1	1	3
4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4
2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2
4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5
4	5	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3
1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	3	3
3	3	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1
2	2	2	1	1	1	2	2	3	2	2	1
4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	5	4
2	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2
4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	4	3
4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3
4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	5	5	4	4	5	3	3	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	3	3	3	4	5	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	3	4	3	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	3	3	3	4	4	3	4	5	5	4
4	4	4	4	3	5	4	4	5	4	5	4
4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	3	2	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	5	4	5	4	3	2	4	5	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	5	3	3	2	4	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5

5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	3
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4
4	5	3	4	5	2	4	5	4	5	4	4
4	5	4	5	4	5	2	4	5	4	5	4
4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	5	4	4	5	3	4	5	4	5	3
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5
4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
4	3	5	2	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	3	2	1	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	3
4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4

OUTPUT SEMPLS

1 Outer Loading

EV1	0.831				
EV3	0.880				
EV5	0.824				
EV7	0.876				
IS1		0.771			
IS10		0.855			
IS2		0.871			
IS8		0.812			
MK10			0.793		
MK5			0.853		
MK7			0.878		
MK9			0.834		
PS2				0.828	
PS4				0.805	
PS5				0.846	
PS7				0.843	
WP1					0.742
WP2					0.817
WP3					0.793
WP4					0.868
WP5					0.798
WP8					0.783
WP9					0.786

2 Average Variance Extracted (AVE), Cronbach's Alpha & Composite Reliability

	Average variance extracted (AVE)
Lingkungan Kerja (X1)	0.728
Disiplin Kerja (X2)	0.686
Motivasi Kerja (X3)	0.706

	Average variance extracted (AVE)
Kepuasan Kerja (Y)	0.690
Kinerja Karyawan (Z)	0.638

3 Cross Loading

	Lingkungan Kerja (X1)	Disiplin Kerja (X2)	Motivasi Kerja (X3)	Kepuasan Kerja (Y)	Kinerja Karyawan (Z)
EV1	0.831	0.610	0.568	0.572	0.634
EV3	0.880	0.693	0.608	0.603	0.688
EV5	0.824	0.638	0.648	0.624	0.631
EV7	0.876	0.653	0.663	0.624	0.654
IS1	0.651	0.771	0.671	0.607	0.640
IS10	0.623	0.855	0.649	0.626	0.683
IS2	0.647	0.871	0.592	0.618	0.616
IS8	0.601	0.812	0.677	0.675	0.722
MK10	0.563	0.665	0.793	0.701	0.699
MK5	0.663	0.637	0.853	0.706	0.717
MK7	0.657	0.681	0.878	0.668	0.747
MK9	0.560	0.650	0.834	0.649	0.642
PS2	0.622	0.680	0.676	0.828	0.674
PS4	0.509	0.579	0.607	0.805	0.625
PS5	0.622	0.628	0.696	0.846	0.663
PS7	0.600	0.651	0.711	0.843	0.687
WP1	0.600	0.573	0.612	0.595	0.742
WP2	0.623	0.666	0.664	0.613	0.817
WP3	0.540	0.583	0.641	0.644	0.793
WP4	0.649	0.736	0.731	0.667	0.868
WP5	0.603	0.657	0.684	0.642	0.798
WP8	0.614	0.651	0.690	0.644	0.783
WP9	0.639	0.632	0.650	0.656	0.786

4 Forner Lacker

	Lingkungan Kerja (X1)	Disiplin Kerja (X2)	Motivasi Kerja (X3)	Kepuasan Kerja (Y)	Kinerja Karyawan (Z)
Lingkungan Kerja (X1)	0.853				
Disiplin Kerja (X2)	0.761	0.828			
Motivasi Kerja (X3)	0.729	0.784	0.840		
Kepuasan Kerja (Y)	0.710	0.765	0.812	0.831	
Kinerja Karyawan (Z)	0.764	0.807	0.837	0.798	0.799

5 Path Coefficient (Direct Effect)

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
Lingkungan Kerja (X1) -> Kepuasan Kerja (Y)	0.146	0.142	0.085	1.725	0.042
Lingkungan Kerja (X1) -> Kinerja Karyawan (Z)	0.184	0.180	0.080	2.302	0.011
Disiplin Kerja (X2) -> Kepuasan Kerja (Y)	0.262	0.271	0.094	2.791	0.003
Disiplin Kerja (X2) -> 5. Kinerja Karyawan (Z)	0.235	0.240	0.101	2.335	0.010

Motivasi Kerja (X3) -> Kepuasan Kerja (Y)	0.499	0.493	0.091	5.504	0.000
Motivasi Kerja (X3) -> Kinerja Karyawan (Z)	0.360	0.368	0.093	3.875	0.000
Kepuasan Kerja (Y) -> Kinerja Karyawan (Z)	0.195	0.187	0.100	1.953	0.025

5 Specific Indirect Effect (Uji Mediasi)

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
Lingkungan Kerja (X1) -> 4. Kepuasan Kerja (Y) -> 5. Kinerja Karyawan (Z)	0.028	0.028	0.024	1.176	0.120
Disiplin Kerja (X2) -> 4. Kepuasan Kerja (Y) -> 5. Kinerja Karyawan (Z)	0.051	0.050	0.033	1.553	0.060
Motivasi Kerja (X3) -> 4. Kepuasan Kerja (Y) -> 5. Kinerja Karyawan (Z)	0.097	0.091	0.052	1.872	0.031

6 Koefisien Determinasi (R-Square)

	R-square	R-square adjusted
Kepuasan Kerja (Y)	0.710	0.703
Kinerja Karyawan (Z)	0.787	0.780

7 Standardized root mean square residual (SRMR)

	Saturated model	Estimated model
SRMR	0.066	0.066
d_ ULS	1.213	1.213
d_ G	1.017	1.017
Chi-square	653.714	653.714
NFI	0.733	0.733

8 Predictive Relevance (Q-Square)

	Q ² predict	PLS- SEM_RMSE	PLS- SEM_MAE	LM_RMSE	LM_MAE
PS2	0.504	0.687	0.568	0.741	0.610
PS4	0.372	0.748	0.614	0.794	0.642
PS5	0.491	0.661	0.522	0.690	0.545
PS7	0.510	0.623	0.513	0.649	0.550
WP1	0.394	0.581	0.492	0.617	0.515
WP2	0.483	0.649	0.551	0.676	0.575
WP3	0.407	0.714	0.522	0.798	0.571
WP4	0.587	0.669	0.558	0.717	0.588

	Q ² predict	PLS- SEM_RMSE	PLS- SEM_MAE	LM_RMSE	LM_MAE
WP5	0.496	0.735	0.579	0.748	0.573
WP8	0.498	0.648	0.545	0.693	0.591
WP9	0.460	0.674	0.543	0.717	0.581