

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Hasil Penelitian

Setelah melakukan penelitian pada PT Ananda Solusindo Cikarang, maka hasil yang diperoleh oleh penulis dalam penelitian sistem penunjang keputusan pemilihan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang, maka akan dilakukan pengujian menggunakan metode *profile matching*. Tahapannya adalah sebagai berikut:

1. Pendataan Karyawan

Dalam penelitian sistem penunjang keputusan penentuan karyawan terbaik ini penulis menggunakan sampel yang diambil dari populasi karyawan pada PT Ananda Solusindo Cikarang yang merupakan objek utama dalam penelitian ini.

Metode pengambilan populasi yang digunakan adalah mengacu pendapat slovin. Jumlah karyawan secara keseluruhan (populasinya) adalah 44 orang dengan tingkat alfa (kelonggaran ketidaktelitian karena kesalahan pengambilan sampel yang masih dapat ditolerir atau diinginkan) sebesar 95%. Perhitungan jumlah sampel pada penelitian ini menggunakan rumus *Slovin* (Prasetyo, Jannah, 2012:137) yaitu:

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

dimana :

n = jumlah sampel

N = jumlah populasi

e = batas toleransi kesalahan (*error tolerance*)

Perhitungannya :

$$\hat{N} = \frac{44}{1 + 44 (95\%)^2} \quad N = \frac{44}{1 + 44 \times 0.05 \times 0.05} \quad N = 39.6396396 (\text{dibulatkan menjadi } 40)$$

Hasil yang didapatkan dari perhitungan rumus *slovin* adalah 39.6396396 dibulatkan menjadi 40.

Tabel IV.1. Tabel Profil Karyawan

NO	NIK	Nama Karyawan	Jobdesc
1	11120023	Saipul Rizal	Putaway & Assembly TL
2	11120006	Agus Witanto	Inventory Control
3	51149019	Deny Sukmara	Operation Administration Staff
4	51149021	Purwanto	Operation Administration Staff
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	Inventory Operation
6	51160022	Muhlis	Checker
7	51170051	Yayat Supriatna	Loader
8	51300005	Yuda Hartanto	Operator Forklift Rd
9	51300058	Tukisno	Checker
10	51300207	Marjin Fauji	Putaway & Assembly
11	51300282	Mansyur	LP Staff
12	51400053	Iyang Teguh M R	Inventory Admin Staff
13	51400174	Abdullah Tofail	Operator Pallet Electric
14	51400318	M.Imam Mustaqim	Checker
15	54150011	Sudarso	Putaway & Assembly
16	54160088	Muklis	Operator Pallet Electric
17	54160089	Edi Triyono	Loader
18	54170012	Ahmad Saipulloh	Loader
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	Loader
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	Loader
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	Loader
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	Loader
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	Loader
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	Checker
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	Loader
26	54170061	Robi Bin Amit	Loader
27	54170110	Sufantri	Checker
28	54170111	Maulana Yusup	Checker
29	54170117	Deni Septiawan	Loader

30	54170121	Deri Ruslan	Loader
31	54170128	Ahlun Nazar	Loader
32	54170152	Akhmad Nujum	Loader
33	54170156	Aak Cahyadi	Loader
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	Loader
35	54170167	Rahmat Mujizat	Loader
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	Loader
37	54170169	Aldi	Loader
38	54170170	Rusmono	Loader
39	61400031	Fitriyadi	LP Staff
40	51300059	M.Irsyad	QA

Sumber :Hasil Penelitian Pada PT Ananda Solusindo Cikarang

2. Analisis Aspek Profil

Pada kegiatan ini, penulis melakukan analisa terhadap aspek profil karyawan dan kriteria-kriteria yang menjadi syarat untuk menjadi karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang. Kegiatan ini dilakukan guna memperoleh data yang akurat. Untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang, diperlukan aspek-aspek yang telah ditentukan sebagai syarat penentuan karyawan terbaik. Berikut merupakan tabel aspek-aspek yang menjadi syarat tersebut yang diperoleh dari penelitian pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.2. Tabel Kriteria Penilaian Karyawan PT Ananda Solusindo Cikarang

No	Kriteria Penilaian	<i>Percentage</i>
1	Produktifitas	40%
2	Kualitas	30%
3	Kerjasama	10%
4	Inisiatif	10%
5	Kehadiran	10%
Jumlah		100%

Sumber : Hasil Penelitian Pada PT Ananda Solusindo Cikarang

Dan penulis melakukan pengembangan dari data kriteria penilaian karyawan tersebut untuk menjadi pernyataan di kuesioner penilaian karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang yang menjadi Sub Aspek Kriteria sebagai berikut:

a. Aspek Produktivitas

Tabel IV.3. Tabel Aspek Produktivitas

No	Pertanyaan	Nilai
1	Tingkat pencapaian volume kerja yang karyawan hasilkan telah sesuai dengan target	5
2	Karyawan bertanggung jawab dalam menyelesaikan tugas seperti tepat waktu dengan hasil yang memuaskan	5
3	Karyawan yang bersangkutan menyelesaikan tugas berdasarkan standar rata-rata	4
4	Volume kerja yang dihasilkan dalam kondisi sesuai dengan batas waktu dan jadwal yang telah ditentukan	5
5	Karyawan berhasil mencapai target kerja yang telah ditetapkan	5
6	Kemampuan karyawan mampu dalam menangani volume pekerjaan yang banyak	4

b. Aspek Kualitas

Tabel IV.4. Tabel Aspek Kualitas

No	Pertanyaan	Nilai
1	Ketelitian dan tanggung jawab menunjukkan adanya kesediaan bertanggung jawab, teliti, serta adanya kepedulian	5
2	Kehati-hatian menunjukkan adanya kecermatan, hati-hati, konsentrasi, kesiagaan terhadap pengaruh tekanan	4
3	Pengerjaan dilakukan sesuai dengan prosedur yang ada	5
4	Tindakan karyawan dalam menanggung resiko terhadap hasil kerjanya	4
5	Karyawan menjaga integritas dalam berinteraksi dengan pihak luar	5

c. Aspek Kerjasama

Tabel IV.5. Tabel Aspek Kerjasama

No	Pertanyaan	Nilai
1	Kemampuan karyawan dalam menyesuaikan pendapat dengan atasan maupun rekan kerja	4
2	Kemampuan karyawan dalam bekerja sebagai anggota kelompok	3
3	Kemampuan karyawan untuk membimbing aktivitas karyawan lainnya dan memotivasi karyawan lainnya	3
4	Karyawan membantu rekan kerja atau tim yang mengalami kesulitan	3

d. Aspek Inisiatif

Tabel IV.6. Tabel Aspek Inisiatif

No	Pertanyaan	Nilai
1	Kemampuan untuk melakukan pekerjaan yang disyaratkan dengan supervise minimum serta kemampuan untuk memecahkan masalah dalam situasi yang baru	3
2	Kemampuan karyawan atau kreativitas karyawan dalam mencari tata cara kerja alternatif yang efektif dan efisien	4
3	Kemampuan karyawan dalam mengambil keputusan terutama dalam situasi yang mendesak	3
4	Fleksibilitas dalam berpikir yang bervariasi, tidak terpaku pada satu metode saja dan cakap dalam menganalisa informasi secara faktual	4

e. Aspek Kehadiran

Tabel IV.7. Tabel Aspek Kehadiran

No	Pertanyaan	Nilai
1	Karyawan selalu mematuhi ketentuan masuk kerja, pulang kerja dan jam kerja	3
2	Jumlah kehadiran karyawan memenuhi syarat	3

3. Skala Penilaian

Untuk skala penilaiannya penulis menggunakan skala likert yaitu sebagai berikut:

Tabel IV.8. Tabel Skala Penilaian

Skala Penilaian	
1	Sangat Kurang Baik
2	Kurang Baik
3	Cukup Baik
4	Baik
5	Sangat Baik

Sumber : Hasil Penelitian Pada PT Ananda Solusindo Cikarang

4.2. Tahap-Tahap Perhitungan Metode *Profile Matching*

Berikut merupakan tahap-tahap perhitungan dengan menggunakan metode *profile matching* yang dilakukan oleh penulis untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang.

4.2.1. Pemetaan *Gap* Kompetensi

Rumus tahap pemetaan gap kompetensi dalam penelitian pemilihan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

$$\text{Gap} = \text{Profil Karyawan} - \text{Profil Karyawan Terbaik}$$

Di bawah ini merupakan tabel hasil dari perhitungan gap antara profil karyawan dengan profil karyawan terbaik di pada PT Ananda Solusindo Cikarang.

a. Penilaian *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Produktivitas**Tabel IV.9. Tabel *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Produktivitas**

No	NIK	Nama Karyawan	A1	A2	A3	A4	A5	A6
1	11120023	Saipul Rizal	5	5	5	3	4	4
2	11120006	Agus Witanto	4	3	3	5	4	5
3	51149019	Deny Sukmara	5	3	4	3	4	3
4	51149021	Purwanto	4	4	3	5	5	4
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	3	4	4	3	5	4
6	51160022	Muhlis	5	5	4	5	3	5
7	51170051	Yayat Supriatna	5	4	4	4	3	5
8	51300005	Yuda Hartanto	5	5	3	4	3	3
9	51300058	Tukisno	3	3	5	4	3	3
10	51300207	Marjin Fauji	3	4	5	2	4	4
11	51300282	Mansyur	4	5	5	3	3	5
12	51400053	Iyang Teguh M R	5	5	3	3	4	4
13	51400174	Abdullah Tofail	5	4	3	3	3	5
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4	2	4	5	2	3
15	54150011	Sudarso	4	4	3	4	5	4
16	54160088	Muklis	4	3	4	5	4	4
17	54160089	Edi Triyono	4	5	4	4	4	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3	3	4	3	3	2
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	3	5	3	3	3	2
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	3	5	5	4	3	3
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	5	5	5	2	4	4
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	5	4	4	4	4	5
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	4	2	2	3	5	4
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3	4	2	5	3	3
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3	3	4	3	4	4
26	54170061	Robi Bin Amit	4	4	4	4	3	3
27	54170110	Sufantri	4	4	4	4	5	4
28	54170111	Maulana Yusup	3	4	3	5	2	5
29	54170117	Deni Septiawan	3	4	3	5	1	5
30	54170121	Deri Ruslan	3	3	2	5	3	4
31	54170128	Ahlun Nazar	5	5	4	5	3	3
32	54170152	Akhmad Nujum	4	5	5	3	3	4
33	54170156	Aak Cahyadi	4	5	5	4	4	3
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	5	3	5	4	4	3
35	54170167	Rahmat Mujizat	5	3	1	3	5	5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3	4	5	4	5	5

37	54170169	Aldi	4	4	5	4	4	4
38	54170170	Rusmono	4	3	3	5	5	3
39	61400031	Fitriyadi	3	4	5	5	5	2
40	51300059	M.Irsyad	3	4	4	5	5	4
Profil Karyawan Terbaik			5	5	4	5	5	4
1	11120023	Saipul Rizal	0	0	1	-2	-1	0
2	11120006	Agus Witanto	-1	-2	-1	0	-1	1
3	51149019	Deny Sukmara	0	-2	0	-2	-1	-1
4	51149021	Purwanto	-1	-1	-1	0	0	0
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	-2	-1	0	-2	0	0
6	51160022	Muhlis	0	0	0	0	-2	1
7	51170051	Yayat Supriatna	0	-1	0	-1	-2	1
8	51300005	Yuda Hartanto	0	0	-1	-1	-2	-1
9	51300058	Tukisno	-2	-2	1	-1	-2	-1
10	51300207	Marjin Fauji	-2	-1	1	-3	-1	0
11	51300282	Mansyur	-1	0	1	-2	-2	1
12	51400053	Iyang Teguh M R	0	0	-1	-2	-1	0
13	51400174	Abdullah Tofail	0	-1	-1	-2	-2	1
14	51400318	M.Imam Mustaqim	-1	-3	0	0	-3	-1
15	54150011	Sudarso	-1	-1	-1	-1	0	0
16	54160088	Muklis	-1	-2	0	0	-1	0
17	54160089	Edi Triyono	-1	0	0	-1	-1	0
18	54170012	Ahmad Saipulloh	-2	-2	0	-2	-2	-2
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	-2	0	-1	-2	-2	-2
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	-2	0	1	-1	-2	-1
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	0	0	1	-3	-1	0
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	0	-1	0	-1	-1	1
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	-1	-3	-2	-2	0	0
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	-2	-1	-2	0	-2	-1
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	-2	-2	0	-2	-1	0
26	54170061	Robi Bin Amit	-1	-1	0	-1	-2	-1
27	54170110	Sufantri	-1	-1	0	-1	0	0
28	54170111	Maulana Yusup	-2	-1	-1	0	-3	1
29	54170117	Deni Septiawan	-2	-1	-1	0	-4	1
30	54170121	Deri Ruslan	-2	-2	-2	0	-2	0
31	54170128	Ahlun Nazar	0	0	0	0	-2	-1
32	54170152	Akhmad Nujum	-1	0	1	-2	-2	0
33	54170156	Aak Cahyadi	-1	0	1	-1	-1	-1
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	0	-2	1	-1	-1	-1
35	54170167	Rahmat Mujizat	0	-2	-3	-2	0	1
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	-2	-1	1	-1	0	1

37	54170169	Aldi	-1	-1	1	-1	-1	0
38	54170170	Rusmono	-1	-2	-1	0	0	-1
39	61400031	Fitriyadi	-2	-1	1	0	0	-2
40	51300059	M.Irsyad	-2	-1	0	0	0	0

b. Penilaian *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Kualistas

Tabel IV.10. Tabel *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Kualitas

No	NIK	Nama karyawan	B1	B2	B3	B4	B5
1	11120023	Saipul Rizal	5	3	5	5	5
2	11120006	Agus Witanto	4	5	3	2	4
3	51149019	Deny Sukmara	5	3	3	4	3
4	51149021	Purwanto	4	2	5	4	3
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	5	4	5	4	2
6	51160022	Muhlis	3	3	4	5	2
7	51170051	Yayat Supriatna	3	4	5	3	5
8	51300005	Yuda Hartanto	3	4	5	4	4
9	51300058	Tukisno	5	3	3	3	3
10	51300207	Marjin Fauji	4	3	4	5	3
11	51300282	Mansyur	3	3	3	3	4
12	51400053	Iyang Teguh M R	5	5	3	4	5
13	51400174	Abdullah Tofail	4	5	3	3	2
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3	3	4	5	4
15	54150011	Sudarso	3	4	4	3	2
16	54160088	Muklis	5	4	3	3	5
17	54160089	Edi Triyono	4	4	4	2	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3	2	4	3	4
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	5	5	4	4	3
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	4	5	3	4	2
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4	1	4	5	3
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4	4	5	4	5
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	4	5	2	2
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3	3	4	4	5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4	4	3	4	5
26	54170061	Robi Bin Amit	4	2	4	4	5
27	54170110	Sufantri	5	3	3	2	4
28	54170111	Maulana Yusup	5	4	4	4	4
29	54170117	Deni Septiawan	4	3	3	5	4
30	54170121	Deri Ruslan	4	5	4	2	5
31	54170128	Ahlun Nazar	5	4	5	4	5

32	54170152	Akhmad Nujum	3	4	5	4	3
33	54170156	Aak Cahyadi	4	4	5	3	3
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	5	3	4	4	5
35	54170167	Rahmat Mujizat	5	3	5	4	2
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3	5	4	4	5
37	54170169	Aldi	4	4	5	5	2
38	54170170	Rusmono	5	4	4	5	5
39	61400031	Fitriyadi	3	4	5	5	5
40	51300059	M.Irsyad	3	3	5	3	3
Profil Karyawan Terbaik			5	4	5	4	5
1	11120023	Saipul Rizal	0	-1	0	1	0
2	11120006	Agus Witanto	-1	1	-2	-2	-1
3	51149019	Deny Sukmara	0	-1	-2	0	-2
4	51149021	Purwanto	-1	-2	0	0	-2
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	0	0	0	0	-3
6	51160022	Muhlis	-2	-1	-1	1	-3
7	51170051	Yayat Supriatna	-2	0	0	-1	0
8	51300005	Yuda Hartanto	-2	0	0	0	-1
9	51300058	Tukisno	0	-1	-2	-1	-2
10	51300207	Marjin Fauji	-1	-1	-1	1	-2
11	51300282	Mansyur	-2	-1	-2	-1	-1
12	51400053	Iyang Teguh M R	0	1	-2	0	0
13	51400174	Abdullah Tofail	-1	1	-2	-1	-3
14	51400318	M.Imam Mustaqim	-2	-1	-1	1	-1
15	54150011	Sudarso	-2	0	-1	-1	-3
16	54160088	Muklis	0	0	-2	-1	0
17	54160089	Edi Triyono	-1	0	-1	-2	-1
18	54170012	Ahmad Saipulloh	-2	-2	-1	-1	-1
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	0	1	-1	0	-2
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	-1	1	-2	0	-3
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	-1	-3	-1	1	-2
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	-1	0	0	0	0
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	0	0	0	-2	-3
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	-2	-1	-1	0	0
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	-1	0	-2	0	0
26	54170061	Robi Bin Amit	-1	-2	-1	0	0
27	54170110	Sufantri	0	-1	-2	-2	-1
28	54170111	Maulana Yusup	0	0	-1	0	-1
29	54170117	Deni Septiawan	-1	-1	-2	1	-1
30	54170121	Deri Ruslan	-1	1	-1	-2	0
31	54170128	Ahlun Nazar	0	0	0	0	0

32	54170152	Akhmad Nujum	-2	0	0	0	-2
33	54170156	Aak Cahyadi	-1	0	0	-1	-2
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	0	-1	-1	0	0
35	54170167	Rahmat Mujizat	0	-1	0	0	-3
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	-2	1	-1	0	0
37	54170169	Aldi	-1	0	0	1	-3
38	54170170	Rusmono	0	0	-1	1	0
39	61400031	Fitriyadi	-2	0	0	1	0
40	51300059	M.Irsyad	-2	-1	0	-1	-2

c. Penilaian *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Kerjasama

Tabel IV.11. Tabel *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Kerjasama

No	NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
1	11120023	Saipul Rizal	5	5	3	5
2	11120006	Agus Witanto	4	2	4	5
3	51149019	Deny Sukmara	4	3	5	2
4	51149021	Purwanto	4	4	2	3
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4	2	3	3
6	51160022	Muhlis	4	5	4	3
7	51170051	Yayat Supriatna	4	4	3	5
8	51300005	Yuda Hartanto	2	2	4	4
9	51300058	Tukisno	4	4	3	2
10	51300207	Marjin Fauji	4	5	5	3
11	51300282	Mansyur	4	4	4	4
12	51400053	Iyang Teguh M R	3	3	3	2
13	51400174	Abdullah Tofail	3	5	4	2
14	51400318	M.Imam Mustaqim	2	4	5	5
15	54150011	Sudarso	2	2	3	3
16	54160088	Muklis	4	5	4	3
17	54160089	Edi Triyono	5	2	5	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	5	3	3	5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	5	4	2	3
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	3	4	2	3
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	3	3	3	3
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	3	4	5	3
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3	3	3	3
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	4	3	4	3
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	5	5	3	4
26	54170061	Robi Bin Amit	4	2	4	5

27	54170110	Sufantri	3	3	4	4
28	54170111	Maulana Yusup	4	2	2	5
29	54170117	Deni Septiawan	5	5	5	3
30	54170121	Deri Ruslan	3	3	3	4
31	54170128	Ahlun Nazar	3	2	4	3
32	54170152	Akhmad Nujum	4	2	5	3
33	54170156	Aak Cahyadi	2	2	4	5
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	2	2	4	4
35	54170167	Rahmat Mujizat	5	2	4	5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	2	3	2	4
37	54170169	Aldi	3	5	4	5
38	54170170	Rusmono	5	5	3	4
39	61400031	Fitriyadi	4	3	4	4
40	51300059	M.Irsyad	4	3	2	4
Profil Karyawan Terbaik			4	3	3	3
1	11120023	Saipul Rizal	1	2	0	2
2	11120006	Agus Witanto	0	-1	1	2
3	51149019	Deny Sukmara	0	0	2	-1
4	51149021	Purwanto	0	1	-1	0
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	0	-1	0	0
6	51160022	Muhlis	0	2	1	0
7	51170051	Yayat Supriatna	0	1	0	2
8	51300005	Yuda Hartanto	-2	-1	1	1
9	51300058	Tukisno	0	1	0	-1
10	51300207	Marjin Fauji	0	2	2	0
11	51300282	Mansyur	0	1	1	1
12	51400053	Iyang Teguh M R	-1	0	0	-1
13	51400174	Abdullah Tofail	-1	2	1	-1
14	51400318	M.Imam Mustaqim	-2	1	2	2
15	54150011	Sudarso	-2	-1	0	0
16	54160088	Muklis	0	2	1	0
17	54160089	Edi Triyono	1	-1	2	1
18	54170012	Ahmad Saipulloh	1	0	0	2
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	1	1	-1	0
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	-1	1	-1	0
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	-1	0	0	0
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	-1	1	2	0
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	-1	0	0	0
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	0	0	1	0
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	1	2	0	1
26	54170061	Robi Bin Amit	0	-1	1	2

27	54170110	Sufantri	-1	0	1	1
28	54170111	Maulana Yusup	0	-1	-1	2
29	54170117	Deni Septiawan	1	2	2	0
30	54170121	Deri Ruslan	-1	0	0	1
31	54170128	Ahlun Nazar	-1	-1	1	0
32	54170152	Akhmad Nujum	0	-1	2	0
33	54170156	Aak Cahyadi	-2	-1	1	2
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	-2	-1	1	1
35	54170167	Rahmat Mujizat	1	-1	1	2
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	-2	0	-1	1
37	54170169	Aldi	-1	2	1	2
38	54170170	Rusmono	1	2	0	1
39	61400031	Fitriyadi	0	0	1	1
40	51300059	M.Irsyad	0	0	-1	1

d. Penilaian *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Inisiatif

Tabel IV.12. Tabel *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Inisiatif

No	NIK	Nama karyawan	D1	D2	D3	D4
1	11120023	Saipul Rizal	3	4	2	4
2	11120006	Agus Witanto	2	2	5	5
3	51149019	Deny Sukmara	5	5	4	3
4	51149021	Purwanto	5	5	3	3
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	5	3	2	3
6	51160022	Muhlis	5	4	3	5
7	51170051	Yayat Supriatna	5	3	4	5
8	51300005	Yuda Hartanto	5	4	2	2
9	51300058	Tukisno	2	5	3	2
10	51300207	Marjin Fauji	3	5	3	3
11	51300282	Mansyur	4	3	3	3
12	51400053	Iyang Teguh M R	4	2	3	4
13	51400174	Abdullah Tofail	4	4	4	4
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4	5	5	3
15	54150011	Sudarso	4	4	4	5
16	54160088	Muklis	5	5	5	5
17	54160089	Edi Triyono	3	5	2	5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	1	3	3	5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	2	3	2	4
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	3	4	1	3
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	3	3	3	2

22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4	5	5	2
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	3	4	4
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	5	4	3	4
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	2	2	3	4
26	54170061	Robi Bin Amit	3	2	3	5
27	54170110	Sufantri	4	4	2	4
28	54170111	Maulana Yusup	5	5	3	5
29	54170117	Deni Septiawan	3	2	3	4
30	54170121	Deri Ruslan	4	5	5	5
31	54170128	Ahlun Nazar	3	5	5	3
32	54170152	Akhmad Nujum	4	4	4	3
33	54170156	Aak Cahyadi	5	3	3	4
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	5	4	3	4
35	54170167	Rahmat Mujizat	4	3	5	3
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3	4	2	3
37	54170169	Aldi	4	5	2	3
38	54170170	Rusmono	3	5	2	4
39	61400031	Fitriyadi	5	4	2	4
40	51300059	M.Irsyad	4	4	5	4
Profil Karyawan Terbaik			3	4	3	4
1	11120023	Saipul Rizal	0	0	-1	0
2	11120006	Agus Witanto	-1	-2	2	1
3	51149019	Deny Sukmara	2	1	1	-1
4	51149021	Purwanto	2	1	0	-1
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	2	-1	-1	-1
6	51160022	Muhlis	2	0	0	1
7	51170051	Yayat Supriatna	2	-1	1	1
8	51300005	Yuda Hartanto	2	0	-1	-2
9	51300058	Tukisno	-1	1	0	-2
10	51300207	Marjin Fauji	0	1	0	-1
11	51300282	Mansyur	1	-1	0	-1
12	51400053	Iyang Teguh M R	1	-2	0	0
13	51400174	Abdullah Tofail	1	0	1	0
14	51400318	M.Imam Mustaqim	1	1	2	-1
15	54150011	Sudarso	1	0	1	1
16	54160088	Muklis	2	1	2	1
17	54160089	Edi Triyono	0	1	-1	1
18	54170012	Ahmad Saipulloh	-2	-1	0	1
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	-1	-1	-1	0
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	0	0	-2	-1
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	0	-1	0	-2

22	54170018	Tri Puji Wahyudi	1	1	2	-2
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	2	-1	1	0
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	2	0	0	0
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	-1	-2	0	0
26	54170061	Robi Bin Amit	0	-2	0	1
27	54170110	Sufantri	1	0	-1	0
28	54170111	Maulana Yusup	2	1	0	1
29	54170117	Deni Septiawan	0	-2	0	0
30	54170121	Deri Ruslan	1	1	2	1
31	54170128	Ahlun Nazar	0	1	2	-1
32	54170152	Akhmad Nujum	1	0	1	-1
33	54170156	Aak Cahyadi	2	-1	0	0
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	2	0	0	0
35	54170167	Rahmat Mujizat	1	-1	2	-1
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	0	0	-1	-1
37	54170169	Aldi	1	1	-1	-1
38	54170170	Rusmono	0	1	-1	0
39	61400031	Fitriyadi	2	0	-1	0
40	51300059	M.Irsyad	1	0	2	0

e. Penilaian *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Kehadiran

Tabel IV.13. Tabel *Gap* Profil Karyawan Terbaik Aspek Kehadiran

No	NIK	Nama karyawan	E1	E2
1	11120023	Saipul Rizal	5	5
2	11120006	Agus Witanto	5	5
3	51149019	Deny Sukmara	4	3
4	51149021	Purwanto	5	3
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4	3
6	51160022	Muhlis	2	4
7	51170051	Yayat Supriatna	3	5
8	51300005	Yuda Hartanto	2	5
9	51300058	Tukisno	2	3
10	51300207	Marjin Fauji	3	3
11	51300282	Mansyur	3	5
12	51400053	Iyang Teguh M R	3	4
13	51400174	Abdullah Tofail	4	3
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4	3
15	54150011	Sudarso	5	4
16	54160088	Muklis	2	4

17	54160089	Edi Triyono	5	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3	3
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4	5
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	3	2
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	2	3
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4	2
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3	5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	4	5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	1	4
26	54170061	Robi Bin Amit	5	3
27	54170110	Sufantri	4	3
28	54170111	Maulana Yusup	4	3
29	54170117	Deni Septiawan	3	5
30	54170121	Deri Ruslan	3	3
31	54170128	Ahlun Nazar	2	5
32	54170152	Akhmad Nujum	4	4
33	54170156	Aak Cahyadi	2	4
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	5	4
35	54170167	Rahmat Mujizat	4	5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4	4
37	54170169	Aldi	3	4
38	54170170	Rusmono	3	2
39	61400031	Fitriyadi	3	5
40	51300059	M.Irsyad	4	3
Profil Karyawan Terbaik			3	3
1	11120023	Saipul Rizal	2	2
2	11120006	Agus Witanto	2	2
3	51149019	Deny Sukmara	1	0
4	51149021	Purwanto	2	0
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	1	0
6	51160022	Muhlis	-1	1
7	51170051	Yayat Supriatna	0	2
8	51300005	Yuda Hartanto	-1	2
9	51300058	Tukisno	-1	0
10	51300207	Marjin Fauji	0	0
11	51300282	Mansyur	0	2
12	51400053	Iyang Teguh M R	0	1
13	51400174	Abdullah Tofail	1	0
14	51400318	M.Imam Mustaqim	1	0
15	54150011	Sudarso	2	1
16	54160088	Muklis	-1	1

17	54160089	Edi Triyono	2	1
18	54170012	Ahmad Saipulloh	0	0
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	1	2
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	0	-1
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	-1	0
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	1	-1
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	0	2
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	1	2
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	-2	1
26	54170061	Robi Bin Amit	2	0
27	54170110	Sufantri	1	0
28	54170111	Maulana Yusup	1	0
29	54170117	Deni Septiawan	0	2
30	54170121	Deri Ruslan	0	0
31	54170128	Ahlun Nazar	-1	2
32	54170152	Akhmad Nujum	1	1
33	54170156	Aak Cahyadi	-1	1
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	2	1
35	54170167	Rahmat Mujizat	1	2
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	1	1
37	54170169	Aldi	0	1
38	54170170	Rusmono	0	-1
39	61400031	Fitriyadi	0	2
40	51300059	M.Irsyad	1	0

4.2.2. Pembobotan

Setelah perhitungan gap pada masing-masing karyawan dilakukan, lalu tiap-tiap profil karyawan diberi bobot nilai dengan patokan tabel bobot nilai *gap* yang dapat dilihat seperti di bawah ini:

Tabel IV.14. Tabel Bobot Nilai *Gap*

Selisih	Bobot Nilai	Keterangan
0	5	Tidak ada selisih (kompetensi sesuai dengan yang dibutuhkan)
1	4,5	Kompetensi individu kelebihan 1 tingkat/level
-1	4	Kompetensi individu kekurangan 1 tingkat/level
2	3,5	Kompetensi individu kelebihan 2 tingkat/level
-2	3	Kompetensi individu kekurangan 2

		tingkat/level
3	2,5	Kompetensi individu kelebihan 3 tingkat/level
-3	2	Kompetensi individu kekurangan 3 tingkat/level
4	1,5	Kompetensi individu kelebihan 4 tingkat/level
-4	1	Kompetensi individu kekurangan 4 tingkat/level

Sumber : Kusrini, 2007

Setelah melihat tabel bobot nilai *gap* di atas, maka pembobotan nilai karyawan dari masing-masing aspek adalah sebagai berikut:

a. Pembobotan Aspek Produktivitas

Tabel IV.15. Tabel Hasil Pembobotan Nilai *Gap* Aspek Produktivitas

No	NIK	Nama karyawan	A1	A2	A3	A4	A5	A6
1	11120023	Saipul Rizal	5	5	4,5	3	4	5
2	11120006	Agus Witanto	4	3	4	5	4	4,5
3	51149019	Deny Sukmara	5	3	5	3	4	4
4	51149021	Purwanto	4	4	4	5	5	5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	3	4	5	3	5	5
6	51160022	Muhlis	5	5	5	5	3	4,5
7	51170051	Yayat Supriatna	5	4	5	4	3	4,5
8	51300005	Yuda Hartanto	5	5	4	4	3	4
9	51300058	Tukisno	3	3	4,5	4	3	4
10	51300207	Marjin Fauji	3	4	4,5	2,5	4	5
11	51300282	Mansyur	4	5	4,5	3	3	4,5
12	51400053	Iyang Teguh M R	5	5	4	3	4	5
13	51400174	Abdullah Tofail	5	4	4	3	3	4,5
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4	2	5	5	2	4
15	54150011	Sudarso	4	4	4	4	5	5
16	54160088	Muklis	4	3	5	5	4	5
17	54160089	Edi Triyono	4	5	5	4	4	5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3	3	5	3	3	3
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	3	5	4	3	3	3
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	3	5	4,5	4	3	4
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	5	5	4,5	2,5	4	5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	5	4	5	4	4	4,5
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	4	2	3,5	3	5	5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3	4	3,5	5	3	4
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3	3	5	3	4	5

26	54170061	Robi Bin Amit	4	4	5	4	3	4
27	54170110	Sufantri	4	4	5	4	5	5
28	54170111	Maulana Yusup	3	4	4	5	2	4,5
29	54170117	Deni Septiawan	3	4	4	5	1	4,5
30	54170121	Deri Ruslan	3	3	3,5	5	3	5
31	54170128	Ahlun Nazar	5	5	5	5	3	4
32	54170152	Akhmad Nujum	4	5	4.5	3	3	5
33	54170156	Aak Cahyadi	4	5	4.5	4	4	4
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	5	3	4.5	4	4	4
35	54170167	Rahmat Mujizat	5	3	2	3	5	4,5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3	4	4.5	4	5	4,5
37	54170169	Aldi	4	4	4.5	4	4	5
38	54170170	Rusmono	4	3	4	5	5	4
39	61400031	Fitriyadi	3	4	4.5	5	5	3
40	51300059	M.Irsyad	3	4	5	5	5	5

b. Pembobotan Aspek Kualitas

Tabel IV.16. Tabel Hasil Pembobotan Nilai *Gap* Aspek Kualitas

No	NIK	Nama karyawan	B1	B2	B3	B4	B5
1	11120023	Saipul Rizal	5	4	5	4,5	5
2	11120006	Agus Witanto	4	4,5	3	3	4
3	51149019	Deny Sukmara	5	4	3	5	3
4	51149021	Purwanto	4	3	5	5	3
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	5	5	5	5	2
6	51160022	Muhlis	3	4	4	4,5	2
7	51170051	Yayat Supriatna	3	5	5	4	5
8	51300005	Yuda Hartanto	3	5	5	5	4
9	51300058	Tukisno	5	4	3	4	3
10	51300207	Marjin Fauji	4	4	4	4,5	3
11	51300282	Mansyur	3	4	3	4	4
12	51400053	Iyang Teguh M R	5	4,5	3	5	5
13	51400174	Abdullah Tofail	4	4,5	3	4	2
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3	4	4	4,5	4
15	54150011	Sudarso	3	5	4	4	2
16	54160088	Muklis	5	5	3	4	5
17	54160089	Edi Triyono	4	5	4	3	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3	3	4	4	4
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	5	4,5	4	5	3
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	4	4,5	3	5	2

21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4	2	4	4,5	3
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4	5	5	5	5
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	5	5	3	2
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3	4	4	5	5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4	5	3	5	5
26	54170061	Robi Bin Amit	4	3	4	5	5
27	54170110	Sufantri	5	4	3	3	4
28	54170111	Maulana Yusup	5	5	4	5	4
29	54170117	Deni Septiawan	4	4	3	4,5	4
30	54170121	Deri Ruslan	4	4,5	4	3	5
31	54170128	Ahlun Nazar	5	5	5	5	5
32	54170152	Akhmad Nujum	3	5	5	5	3
33	54170156	Aak Cahyadi	4	5	5	4	3
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	5	4	4	5	5
35	54170167	Rahmat Mujizat	5	4	5	5	2
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3	4,5	4	5	5
37	54170169	Aldi	4	5	5	4,5	2
38	54170170	Rusmono	5	5	4	4,5	5
39	61400031	Fitriyadi	3	5	5	4,5	5
40	51300059	M.Irsyad	3	4	5	4	3

c. Pembobotan Aspek Kerjasama

Tabel IV.17. Tabel Hasil Pembobotan Nilai *Gap* Aspek Kerjasama

No	NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
1	11120023	Saipul Rizal	4,5	3,5	5	3,5
2	11120006	Agus Witanto	5	4	4,5	3,5
3	51149019	Deny Sukmara	5	5	3,5	4
4	51149021	Purwanto	5	4,5	4	5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	5	4	5	5
6	51160022	Muhlis	5	3,5	4,5	5
7	51170051	Yayat Supriatna	5	4,5	5	3,5
8	51300005	Yuda Hartanto	3	4	4,5	4,5
9	51300058	Tukisno	5	4,5	5	4
10	51300207	Marjin Fauji	5	3,5	3,5	5
11	51300282	Mansyur	5	4,5	4,5	4,5
12	51400053	Iyang Teguh M R	4	5	5	4
13	51400174	Abdullah Tofail	4	3,5	4,5	4
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3	4,5	3,5	3,5
15	54150011	Sudarso	3	4	5	5

16	54160088	Muklis	5	3,5	4,5	5
17	54160089	Edi Triyono	4,5	4	3,5	4,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	4,5	5	5	3,5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	4,5	4	5
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	4	4,5	4	5
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4	5	5	5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4	4,5	3,5	5
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	4	5	5	5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	5	5	4,5	5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4,5	3,5	5	4,5
26	54170061	Robi Bin Amit	5	4	4,5	3,5
27	54170110	Sufantri	4	5	4,5	4,5
28	54170111	Maulana Yusup	5	4	4	3,5
29	54170117	Deni Septiawan	4,5	3,5	3,5	5
30	54170121	Deri Ruslan	4	5	5	4,5
31	54170128	Ahlun Nazar	4	4	4,5	5
32	54170152	Akhmad Nujum	5	4	3,5	5
33	54170156	Aak Cahyadi	3	4	4,5	3,5
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	3	4	4,5	4,5
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,5	4	4,5	3,5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3	5	4	4,5
37	54170169	Aldi	4	3,5	4,5	3,5
38	54170170	Rusmono	4,5	3,5	5	4,5
39	61400031	Fitriyadi	5	5	4,5	4,5
40	51300059	M.Irsyad	5	5	4	4,5

d. Pembobotan Aspek Inisiatif

Tabel IV.18. Tabel Hasil Pembobotan Nilai *Gap* Aspek Inisiatif

No	NIK	Nama karyawan	D1	D2	D3	D4
1	11120023	Saipul Rizal	5	5	4	5
2	11120006	Agus Witanto	4	3	3,5	4,5
3	51149019	Deny Sukmara	3,5	4,5	4,5	4
4	51149021	Purwanto	3,5	4,5	5	4
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	3,5	4	4	4
6	51160022	Muhlis	3,5	5	5	4,5
7	51170051	Yayat Supriatna	3,5	4	4,5	4,5
8	51300005	Yuda Hartanto	3,5	5	4	3
9	51300058	Tukisno	4	4,5	5	3
10	51300207	Marjin Fauji	5	4,5	5	4

11	51300282	Mansyur	4,5	4	5	4
12	51400053	Iyang Teguh M R	4,5	3	5	5
13	51400174	Abdullah Tofail	4,5	5	4,5	5
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4,5	4,5	3,5	4
15	54150011	Sudarso	4,5	5	4,5	4,5
16	54160088	Muklis	3,5	4,5	3,5	4,5
17	54160089	Edi Triyono	5	4,5	4	4,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3	4	5	4,5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4	4	4	5
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	5	5	3	4
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	5	4	5	3
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	4,5	3,5	3
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3,5	4	4,5	5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3,5	5	5	5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4	3	5	5
26	54170061	Robi Bin Amit	5	3	5	4,5
27	54170110	Sufantri	4,5	5	4	5
28	54170111	Maulana Yusup	3,5	4,5	5	4,5
29	54170117	Deni Septiawan	5	3	5	5
30	54170121	Deri Ruslan	4,5	4,5	3,5	4,5
31	54170128	Ahlun Nazar	5	4,5	3,5	4
32	54170152	Akhmad Nujum	4,5	5	4,5	4
33	54170156	Aak Cahyadi	3,5	4	5	5
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	3,5	5	5	5
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,5	4	3,5	4
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	5	5	4	4
37	54170169	Aldi	4,5	4,5	4	4
38	54170170	Rusmono	5	4,5	4	5
39	61400031	Fitriyadi	3,5	5	4	5
40	51300059	M.Irsyad	4,5	5	3,5	5

e. Pembobotan Aspek Kehadiran

Tabel IV.19. Tabel Hasil Pembobotan Nilai *Gap* Aspek Kehadiran

No	NIK	Nama karyawan	E1	E2
1	11120023	Saipul Rizal	3,5	3,5
2	11120006	Agus Witanto	3,5	3,5
3	51149019	Deny Sukmara	4,5	5
4	51149021	Purwanto	3,5	5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4,5	5

6	51160022	Muhlis	4	4,5
7	51170051	Yayat Supriatna	5	3,5
8	51300005	Yuda Hartanto	4	3,5
9	51300058	Tukisno	4	5
10	51300207	Marjin Fauji	5	5
11	51300282	Mansyur	5	3,5
12	51400053	Iyang Teguh M R	5	4,5
13	51400174	Abdullah Tofail	4,5	5
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4,5	5
15	54150011	Sudarso	3,5	4,5
16	54160088	Muklis	4	4,5
17	54160089	Edi Triyono	3,5	4,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	5	5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	3,5
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	5	4
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4	5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	4
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	3,5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	4,5	3,5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3	4,5
26	54170061	Robi Bin Amit	3,5	5
27	54170110	Sufantri	4,5	5
28	54170111	Maulana Yusup	4,5	5
29	54170117	Deni Septiawan	5	3,5
30	54170121	Deri Ruslan	5	5
31	54170128	Ahlun Nazar	4	3,5
32	54170152	Akhmad Nujum	4,5	4,5
33	54170156	Aak Cahyadi	4	4,5
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	3,5	4,5
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,5	3,5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4,5	4,5
37	54170169	Aldi	5	4,5
38	54170170	Rusmono	5	4
39	61400031	Fitriyadi	5	3,5
40	51300059	M.Irsyad	4,5	5

4.2.3. Perhitungan dan Pengelompokan *Core Factor* dan *Secondary Factor*

Setelah menentukan bobot nilai gap untuk kelima aspek, yaitu aspek produktivitas, aspek kualitas, aspek kerjasama, aspek inisiatif dan aspek

kehadiran, maka kelima aspek tersebut dikelompokkan menjadi dua kelompok yaitu kelompok *Core Factor* dan kelompok *Secondary Factor*. Perhitungan *Core factor* dan *Secondary Factor* dalam menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah sebagai berikut:

1. *Core factor* dan *Secondary Factor* aspek Produktivitas

a. *Core Factor* Aspek Produktivitas

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *core factor* pada aspek produktivitas adalah pernyataan aspek produktivitas 1 (A1), pernyataan aspek produktivitas 2 (A2), pernyataan aspek produktivitas 3 (A3) dan pernyataan aspek produktivitas 4 (A4). Rumus dari *core factor* untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$\text{Keterangan: } NCF = \frac{\sum NC(A1 + A2 + A3 + A4)}{\sum IC}$$

NCF : Nilai rata-rata *core factor*

$NC(A1, A2, A3, A4)$: Jumlah total nilai *core factor* produktivitas
(A1, A2, A3, A4)

IC : Jumlah item *core factor*

b. *Secondary Factor*

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *secondary factor* pada aspek produktivitas adalah pernyataan aspek produktivitas 5 (A5) dan pernyataan aspek produktivitas 6 (A6). Rumus dari *secondary factor* untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NSF = \frac{\sum NS(A5 + A6)}{\sum IS}$$

Keterangan:

NSF : Nilai rata-rata *secondary factor*

$NS(A5,A6)$: Jumlah total nilai data *secondary factor* produktivitas
(A5,A6)

IS : jumlah item *secondary factor*

Perhitungan kelompok *core factor* dan *secondary factor* dalam aspek produktivitas untuk masing-masing kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

(1) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	A1	A2	A3	A4	A5	A6
11120023	Saipul Rizal	5	5	4.5	3	4	5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{5 + 5 + 4.5 + 3}{4} = \frac{17.5}{4} = 4.375$$

(b) *Secondary factor*

$$NSF = \frac{4 + 5}{2} = \frac{9}{2} = 4.5$$

(2) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	A1	A2	A3	A4	A5	A6
11120006	Agus Witanto	4	3	4	5	4	4,5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{4 + 3 + 4 + 5}{4} = \frac{16}{4} = 4$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{4 + 4,5}{2} = \frac{8,5}{2} = 4.25$$

(3) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	A1	A2	A3	A4	A5	A6
51149019	Deny Sukmara	5	3	5	3	4	4

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{5 + 3 + 5 + 3}{4} = \frac{16}{4} = 4$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{4 + 4}{2} = \frac{8}{2} = 4$$

Berikut ini merupakan tabel hasil perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor* aspek produktivitas karyawan dari seluruh kandidat-kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.20. Tabel Hasil Perhitungan *Core Factor* dan *Secondary*

***Factor*Aspek Produktivitas**

No	NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>
1	11120023	Saipul Rizal	4,375	4,5
2	11120006	Agus Witanto	4	4,25
3	51149019	Deny Sukmara	4	4
4	51149021	Purwanto	4,25	5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	3,75	5
6	51160022	Muhlis	5	3,75
7	51170051	Yayat Supriatna	4,5	3,75
8	51300005	Yuda Hartanto	4,5	3,5
9	51300058	Tukisno	3,625	3,5
10	51300207	Marjin Fauji	3,5	4,5
11	51300282	Mansyur	4,125	3,75

12	51400053	Iyang Teguh M R	4,25	4,5
13	51400174	Abdullah Tofail	4	3,75
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4	3
15	54150011	Sudarso	4	5
16	54160088	Muklis	4,25	4,5
17	54160089	Edi Triyono	4,5	4,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3,5	3
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	3,75	3
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	4,125	3,5
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,25	4,5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	4,25
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3,125	5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3,875	3,5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3,5	4,5
26	54170061	Robi Bin Amit	4,25	3,5
27	54170110	Sufantri	4,25	5
28	54170111	Maulana Yusup	4	3,25
29	54170117	Deni Septiawan	4	2,75
30	54170121	Deri Ruslan	3,625	4
31	54170128	Ahlun Nazar	5	3,5
32	54170152	Akhmad Nujum	4,125	4
33	54170156	Aak Cahyadi	4,375	4
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,125	4
35	54170167	Rahmat Mujizat	3,25	4,75
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3,875	4,75
37	54170169	Aldi	4,125	4,5
38	54170170	Rusmono	4	4,5
39	61400031	Fitriyadi	4,125	4
40	51300059	M.Irsyad	4,25	5

2. *Core Factor* dan *Secondary Factor*Aspek Kualitas

a. *Core Factor* Aspek Kualitas

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *core factor* pada aspek Kualitas adalah Pernyataan aspek kualitas 1 (B1), Pernyataan aspek kualitas 2 (B2) dan Pernyataan aspek kualitas (B3). Rumus dari

CoreFactor pada aspek Kualitas untuk penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NCF = \frac{\sum NC(B1 + B2 + B3)}{\sum IC}$$

Keterangan:

NCF : Nilai rata-rata *core factor*

NC(B1,B2,B3) : Jumlah total nilai *core factor* aspek kualitas (*B1,B2,B3*)

IC : Jumlah item *core factor*

b. *Secondary Factor* Aspek Kualitas

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *secondary factor* pada aspek kualitas adalah Pernyataan aspek kualitas 4 (*B4*) dan pernyataan aspek kualitas 5 (*B5*). Rumus dari *secondary factor* dalam aspek kualitas untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NSF = \frac{\sum NS(B4 + B5)}{\sum IS}$$

Keterangan:

NSF : Nilai rata-rata *secondary factor*

NS(B4,B5) : Jumlah total nilai data *secondary factor* aspek kualitas
(*B4,B5*)

IS : Jumlah item *secondary factor*

Perhitungan kelompok *core factor* dan *secondary factor* dalam aspek kualitas untuk masing-masing kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

(1) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	B1	B2	B3	B4	B5
11120023	Saipul Rizal	5	4	5	4,5	5

(a) Core Factor

$$NCF = \frac{5 + 4 + 5}{3} = \frac{14}{3} = 4,666667$$

(b) Secondary Factor

$$NSF = \frac{4,5 + 5}{2} = \frac{9,5}{2} = 4,75$$

(2) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	B1	B2	B3	B4	B5
11120006	Agus Witanto	4	4,5	3	3	4

(a) Core Factor

$$NCF = \frac{4 + 4,5 + 3}{3} = \frac{11,5}{3} = 3,833333$$

(b) Secondary Factor

$$NSF = \frac{3 + 4}{2} = \frac{7}{2} = 3,5$$

(3) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	B1	B2	B3	B4	B5
51149019	Deny Sukmara	5	4	3	5	3

(a) Core Factor

$$NCF = \frac{5 + 4 + 3}{3} = \frac{12}{3} = 4$$

(b) Secondary Factor

$$NSF = \frac{5 + 3}{2} = \frac{8}{2} = 4$$

Berikut ini merupakan tabel hasil perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor* aspek kualitas karyawan dari seluruh kandidat-kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.21. Tabel Hasil Perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor*
Aspek Kualitas

No	NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>
1	11120023	Saipul Rizal	4,666667	4,75
2	11120006	Agus Witanto	3,833333	3,5
3	51149019	Deny Sukmara	4	4
4	51149021	Purwanto	4	4
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	5	3,5
6	51160022	Muhlis	3,666667	3,25
7	51170051	Yayat Supriatna	4,333333	4,5
8	51300005	Yuda Hartanto	4,333333	4,5
9	51300058	Tukisno	4	3,5
10	51300207	Marjin Fauji	4	3,75
11	51300282	Mansyur	3,333333	4
12	51400053	Iyang Teguh M R	4,166667	5
13	51400174	Abdullah Tofail	3,833333	3
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3,666667	4,25
15	54150011	Sudarso	4	3
16	54160088	Muklis	4,333333	4,5
17	54160089	Edi Triyono	4,333333	3,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3,333333	4
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	4
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	3,833333	3,5
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	3,333333	3,75
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,666667	5
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	2,5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3,666667	5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4	5
26	54170061	Robi Bin Amit	3,666667	5
27	54170110	Sufantri	4	3,5
28	54170111	Maulana Yusup	4,666667	4,5
29	54170117	Deni Septiawan	3,666667	4,25
30	54170121	Deri Ruslan	4,166667	4
31	54170128	Ahlun Nazar	5	5

32	54170152	Akhmad Nujum	4,333333	4
33	54170156	Aak Cahyadi	4,666667	3,5
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,333333	5
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,666667	3,5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3,833333	5
37	54170169	Aldi	4,666667	3,25
38	54170170	Rusmono	4,666667	4,75
39	61400031	Fitriyadi	4,333333	4,75
40	51300059	M.Irsyad	4	3,5

3. *Core Factor* dan *Secondary Factor* Aspek Kerjasama

a. *Core Factor* Aspek Kerjasama

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *core factor* pada aspek Kualitas adalah Pernyataan aspek kerjasama 1 (C1) dan Pernyataan aspek kerjasama 2 (C2). Rumus dari *Core Factor* pada aspek kerjasama untuk penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NCF = \frac{\sum NC(C1 + C2)}{\sum IC}$$

Keterangan:

NCF : Nilai rata-rata *core factor*

NC(C1, C2) : Jumlah total nilai *core factor* aspek kualitas (C1, C2)

IC : Jumlah item *core factor*

b. *Secondary Factor* Aspek Kerjasama

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *secondary factor* pada aspek kerjasama adalah Pernyataan aspek kerjasama 3 (C3) dan pernyataan aspek kerjasama 4 (C4). Rumus dari *secondary factor* dalam aspek kerjasama untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NSF = \frac{\sum NS(C3 + C4)}{\sum IS}$$

Keterangan:

NSF : Nilai rata-rata *secondary factor*

$NS (C3, C4)$: Jumlah total nilai data *secondary factor* aspek kualitas
($C3, C4$)

IS : Jumlah item *secondary factor*

Perhitungan kelompok *core factor* dan *secondary factor* dalam aspek kerjasama untuk masing-masing kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

(1) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
11120023	Saipul Rizal	4,5	3,5	5	3,5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{4,5 + 3,5}{2} = \frac{8}{2} = 4$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{5 + 3,5}{2} = \frac{8,5}{2} = 4,25$$

(2) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
11120006	Agus Witanto	5	4	4,5	3,5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{5 + 4}{2} = \frac{9}{2} = 4,5$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{4.5 + 3.5}{2} = \frac{8}{2} = 4$$

(3) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
51149019	Deny Sukmara	5	5	3,5	4

(a) Core Factor

$$NCF = \frac{5 + 5}{2} = \frac{10}{2} = 5$$

(b) Secondary Factor

$$NSF = \frac{3,5 + 4}{2} = \frac{7,5}{2} = 3,75$$

Berikut ini merupakan tabel hasil perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor* aspek kerjasama karyawan dari seluruh kandidat-kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.22. Tabel Hasil Perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor*
Aspek Kerjasama

No	NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
1	11120023	Saipul Rizal	4	4,25
2	11120006	Agus Witanto	4,5	4
3	51149019	Deny Sukmara	5	3,75
4	51149021	Purwanto	4,75	4,5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4,5	5
6	51160022	Muhlis	4,25	4,75
7	51170051	Yayat Supriatna	4,75	4,25
8	51300005	Yuda Hartanto	3,5	4,5
9	51300058	Tukisno	4,75	4,5
10	51300207	Marjin Fauji	4,25	4,25
11	51300282	Mansyur	4,75	4,5
12	51400053	Iyang Teguh M R	4,5	4,5
13	51400174	Abdullah Tofail	3,75	4,25
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3,75	3,5
15	54150011	Sudarso	3,5	5

16	54160088	Muklis	4,25	4,75
17	54160089	Edi Triyono	4,25	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	4,75	4,25
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	4,5
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	4,25	4,5
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,5	5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,25	4,25
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	4,5	5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	5	4,75
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4	4,75
26	54170061	Robi Bin Amit	4,5	4
27	54170110	Sufantri	4,5	4,5
28	54170111	Maulana Yusup	4,5	3,75
29	54170117	Deni Septiawan	4	4,25
30	54170121	Deri Ruslan	4,5	4,75
31	54170128	Ahlun Nazar	4	4,75
32	54170152	Akhmad Nujum	4,5	4,25
33	54170156	Aak Cahyadi	3,5	4
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	3,5	4,5
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,25	4
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4	4,25
37	54170169	Aldi	3,75	4
38	54170170	Rusmono	4	4,75
39	61400031	Fitriyadi	5	4,5
40	51300059	M.Irsyad	5	4,25

4. *Core Factor* dan *Secondary Factor* Aspek Inisiatif

a. *Core Factor* Aspek Inisiatif

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *core factor* pada aspek inisiatif adalah Pernyataan aspek inisiatif 1 (D1) dan Pernyataan aspek inisiatif 2 (D2). Rumus dari *Core Factor* pada aspek inisiatif untuk penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NCF = \frac{\sum NC(D1 + D2)}{\sum IC}$$

Keterangan:

NCF : Nilai rata-rata *core factor*

$NC (D1,D2)$: Jumlah total nilai *core factor* aspek kualitas ($D1,D2$)

IC : Jumlah item *core factor*

b. *Secondary Factor* Aspek Inisiatif

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *secondary factor* pada aspek inisiatif adalah Pernyataan aspek inisiatif 3 ($D3$) dan pernyataan aspek inisiatif 4 ($D4$). Rumus dari *secondary factor* dalam aspek inisiatif untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NSF = \frac{\sum NS(D3 + D4)}{\sum IS}$$

Keterangan:

NSF : Nilai rata-rata *secondary factor*

$NS (D3,D4)$: Jumlah total nilai data *secondary factor* aspek kualitas ($D3,D4$)

IS : Jumlah item *secondary factor*

Perhitungan kelompok *core factor* dan *secondary factor* dalam aspek inisiatif untuk masing-masing kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

(1) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
11120023	Saipul Rizal	5	5	4	5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{5 + 5}{2} = \frac{10}{2} = 5$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{4 + 5}{2} = \frac{9}{2} = 4,5$$

(2) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
11120006	Agus Witanto	4	3	3,5	4,5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{4 + 3}{2} = \frac{7}{2} = 3,5$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{3,5 + 4,5}{2} = \frac{8}{2} = 4$$

(3) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	C1	C2	C3	C4
51149019	Deny Sukmara	3,5	4,5	4,5	4

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{3,5 + 4,5}{2} = \frac{8}{2} = 4$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{4,5 + 4}{2} = \frac{8,5}{2} = 4,25$$

Berikut ini merupakan tabel hasil perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor* aspek inisiatif karyawan dari seluruh kandidat-kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.23. Tabel Hasil Perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor*

Aspek Inisiatif

No	NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>
1	11120023	Saipul Rizal	5	4,5

2	11120006	Agus Witanto	3,5	4
3	51149019	Deny Sukmara	4	4,25
4	51149021	Purwanto	4	4,5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	3,75	4
6	51160022	Muhlis	4,25	4,75
7	51170051	Yayat Supriatna	3,75	4,5
8	51300005	Yuda Hartanto	4,25	3,5
9	51300058	Tukisno	4,25	4
10	51300207	Marjin Fauji	4,75	4,5
11	51300282	Mansyur	4,25	4,5
12	51400053	Iyang Teguh M R	3,75	5
13	51400174	Abdullah Tofail	4,75	4,75
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4,5	3,75
15	54150011	Sudarso	4,75	4,5
16	54160088	Muklis	4	4
17	54160089	Edi Triyono	4,75	4,25
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3,5	4,75
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4	4,5
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	5	3,5
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,5	4
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	3,25
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3,75	4,75
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	4,25	5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3,5	5
26	54170061	Robi Bin Amit	4	4,75
27	54170110	Sufantri	4,75	4,5
28	54170111	Maulana Yusup	4	4,75
29	54170117	Deni Septiawan	4	5
30	54170121	Deri Ruslan	4,5	4
31	54170128	Ahlun Nazar	4,75	3,75
32	54170152	Akhmad Nujum	4,75	4,25
33	54170156	Aak Cahyadi	3,75	5
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,25	5
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,25	3,75
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	5	4
37	54170169	Aldi	4,5	4
38	54170170	Rusmono	4,75	4,5
39	61400031	Fitriyadi	4,25	4,5
40	51300059	M.Irsyad	4,75	4,25

(4) *Core Factor* dan *Secondary Factor* Aspek Kehadirana. *Core Factor* Aspek Kehadiran

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *core factor* pada aspek kehadiran adalah Pernyataan aspek kehadiran 1 (E1) Rumus dari *Core Factor* pada aspek kehadiran untuk penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NCF = \frac{\sum NC(E1)}{\sum IC}$$

Keterangan:

NCF : Nilai rata-rata *core factor*

NC (E1) : Jumlah total nilai *core factor* aspek kualitas (*E1*)

IC : Jumlah item *core factor*

b. *Secondary Factor* Aspek Kehadiran

Aspek kriteria yang termasuk ke dalam kelompok *secondary factor* pada aspek kehadiran adalah pernyataan aspek kehadiran 2 (E2). Rumus dari *secondary factor* dalam aspek kehadiran untuk menentukan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

$$NSF = \frac{\sum NS(E2)}{\sum IS}$$

Keterangan:

NSF : Nilai rata-rata *secondary factor*

NS (E2) : Jumlah total nilai data *secondary factor* aspek kualitas
(*E2*)

IS : Jumlah item *secondary factor*

Perhitungan kelompok *core factor* dan *secondary factor* dalam aspek kehadiran untuk masing-masing kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang adalah:

(1) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	E1	E2
11120023	Saipul Rizal	3,5	3,5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{3,5}{1} = \frac{3,5}{1} = 3,5$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{3,5}{1} = \frac{3,5}{1} = 3,5$$

(2) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	E1	E2
11120006	Agus Witanto	3.5	3.5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{3,5}{1} = \frac{3,5}{1} = 3,5$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{3,5}{1} = \frac{3,5}{1} = 3,5$$

(3) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	E1	E2
51149019	Deny Sukmara	4.5	5

(a) *Core Factor*

$$NCF = \frac{4.5}{1} = \frac{4.5}{1} = 4.5$$

(b) *Secondary Factor*

$$NSF = \frac{5}{1} = \frac{5}{1} = 5$$

Berikut ini merupakan tabel hasil perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor* aspek kehadiran karyawan dari seluruh kandidat-kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.24. Hasil Perhitungan *Core Factor* dan *Secondary Factor* Aspek Kehadiran

No	NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>
1	11120023	Saipul Rizal	3,5	3,5
2	11120006	Agus Witanto	3,5	3,5
3	51149019	Deny Sukmara	4,5	5
4	51149021	Purwanto	3,5	5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4,5	5
6	51160022	Muhlis	4	4,5
7	51170051	Yayat Supriatna	5	3,5
8	51300005	Yuda Hartanto	4	3,5
9	51300058	Tukisno	4	5
10	51300207	Marjin Fauji	5	5
11	51300282	Mansyur	5	3,5
12	51400053	Iyang Teguh M R	5	4,5
13	51400174	Abdullah Tofail	4,5	5
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4,5	5
15	54150011	Sudarso	3,5	4,5
16	54160088	Muklis	4	4,5
17	54160089	Edi Triyono	3,5	4,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	5	5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	3,5
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	5	4
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4	5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	4
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	3,5
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	4,5	3,5
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3	4,5
26	54170061	Robi Bin Amit	3,5	5
27	54170110	Sufantri	4,5	5
28	54170111	Maulana Yusup	4,5	5
29	54170117	Deni Septiawan	5	3,5
30	54170121	Deri Ruslan	5	5

31	54170128	Ahlun Nazar	4	3,5
32	54170152	Akhmad Nujum	4,5	4,5
33	54170156	Aak Cahyadi	4	4,5
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	3,5	4,5
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,5	3,5
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4,5	4,5
37	54170169	Aldi	5	4,5
38	54170170	Rusmono	5	4
39	61400031	Fitriyadi	5	3,5
40	51300059	M.Irsyad	4,5	5

4.2.4. Perhitungan Nilai Total

Setelah selesai melakukan tahap perhitungan pengelompokan *core factor* dan *secondary factor*, maka tahap selanjutnya yang dilakukan adalah melakukan perhitungan nilai total berdasarkan persentase dari *core factor* dan *secondary factor* yang diperkirakan berpengaruh terhadap nilai karyawan. Rumus perhitungan nilai total untuk penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang sebagai berikut:

$$(x)\%NCF(A, B, C, D, E) + (x)\%NSF(A, B, C, D, E) = N(A, B, C, D, E)$$

Keterangan:

$NCF(A, B, C, D, E)$: Nilai rata-rata *core factor* (produktivitas, kualitas, kerjasama, inisitif dan kehadiran)

$NSF(A, B, C, D, E)$: Nilai rata-rata *secondary factor* (produktivitas, kualitas, kerjasama, inisitif dan kehadiran)

$N(A, B, C, D, E)$: Nilai total dari aspek (produktivitas, kualitas, kerjasama, inisitif dan kehadiran)

$(x)\%$: Nilai persen yang diinputkan

Di bawah ini merupakan perhitungan nilai total dari kandidat-kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

1. Perhitungan Nilai Total Aspek Produktivitas

(a) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>
11120023	Saipul Rizal	4,375	4,5

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Produktivitas} &= (66,6666667\% \times 4,375) + (33,3333333\% \times 4,5) \\
 &= 2,9166666681 + 1,499999985 \\
 &= 4,416667
 \end{aligned}$$

(b) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>
11120006	Agus Witanto	4	4,25

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Produktivitas} &= (66,6666667\% \times 4) + (33,3333333\% \times 4,25) \\
 &= 2,666666668 + 1,583333333 \\
 &= 4,083333
 \end{aligned}$$

(c) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>
51149019	Deny Sukmara	4	4

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Produktivitas} &= (66,6666667\% \times 4) + (33,3333333\% \times 4) \\
 &= 2,666666668 + 1,333333333 \\
 &= 4
 \end{aligned}$$

66.666667% didapat dari hasil perkalian presentase jumlah *Core Factor* pada aspek produktivitas yaitu terdiri dari 4 sub aspek (A1, A2, A3, A4) dari 6 subaspek yang ada pada aspek produktivitas. Sedangkan 33.333333% didapat dari perkalian presentase jumlah *Secondary Factor* pada aspek produktivitas yaitu terdiri dari 2 (A5,A6) dari 6 subaspek yang ada pada aspek produktivitas. Berikut ini merupakan hasil perhitungan dari nilai total aspek produktivitas dari seluruh kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.25. Tabel Hasil Perhitungan Nilai TotalAspek Produktivitas

No	NIK	Nama karyawan	<i>Core Factor</i>	<i>Secondary Factor</i>	N _A Aspek Produktivitas
1	11120023	Saipul Rizal	4,375	4,5	4,416667
2	11120006	Agus Witanto	4	4,25	4,083333
3	51149019	Deny Sukmara	4	4	4
4	51149021	Purwanto	4,25	5	4,5
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	3,75	5	4,166667
6	51160022	Muhlis	5	3,75	4,583333
7	51170051	Yayat Supriatna	4,5	3,75	4,25
8	51300005	Yuda Hartanto	4,5	3,5	4,166667
9	51300058	Tukisno	3,625	3,5	3,583333
10	51300207	Marjin Fauji	3,5	4,5	3,833333
11	51300282	Mansyur	4,125	3,75	4
12	51400053	Iyang Teguh M R	4,25	4,5	4,333333
13	51400174	Abdullah Tofail	4	3,75	3,916667
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4	3	3,666667
15	54150011	Sudarso	4	5	4,333333
16	54160088	Muklis	4,25	4,5	4,333333
17	54160089	Edi Triyono	4,5	4,5	4,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3,5	3	3,333333
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	3,75	3	3,5
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	4,125	3,5	3,916667
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,25	4,5	4,333333
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	4,25	4,416667
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3,125	5	3,75
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3,875	3,5	3,75

25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3,5	4,5	3,833333
26	54170061	Robi Bin Amit	4,25	3,5	4
27	54170110	Sufantri	4,25	5	4,5
28	54170111	Maulana Yusup	4	3,25	3,75
29	54170117	Deni Septiawan	4	2,75	3,583333
30	54170121	Deri Ruslan	3,625	4	3,75
31	54170128	Ahlun Nazar	5	3,5	4,5
32	54170152	Akhmad Nujum	4,125	4	4,083333
33	54170156	Aak Cahyadi	4,375	4	4,25
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,125	4	4,083333
35	54170167	Rahmat Mujizat	3,25	4,75	3,75
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3,875	4,75	4,166667
37	54170169	Aldi	4,125	4,5	4,25
38	54170170	Rusmono	4	4,5	4,166667
39	61400031	Fitriyadi	4,125	4	4,083333
40	51300059	M.Irsyad	4,25	5	4,5

2. Perhitungan Nilai Total Aspek Kualitas

(a) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120023	Saipul Rizal	4,666667	4,75

$$\text{Nilai Total Kualitas} = (60\% \times 4,666667) + (40\% \times 4,75)$$

$$= 2,8000002 + 1,9$$

$$= 4,7$$

(b) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120006	Agus Witanto	3,833333	3,5

$$\text{Nilai Total Kualitas} = (60\% \times 3,833333) + (40\% \times 3,5)$$

$$= 2,2999998 + 1,4$$

$$= 3,7$$

(c) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
51149019	Deny Sukmara	4	4

$$\text{Nilai Total Kualitas} = (60\% \times 4) + (40\% \times 4)$$

$$= 2.4 + 1.6$$

$$= 4$$

60% didapat dari hasil perkalian presentase jumlah *Core Factor* pada aspek kualitas yaitu terdiri dari 3 sub aspek (B1, B2, B3) dari 5 subaspek yang ada pada aspek kualitas. Sedangkan 40% didapat dari perkalian presentase jumlah *Secondary Factor* pada aspek kualitas yaitu terdiri dari 2 (B4, B5) dari 5 subaspek yang ada pada aspek kualitas. Berikut ini merupakan hasil perhitungan dari nilai total aspek kualitas dari seluruh kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.26. Tabel Hasil Perhitungan Nilai TotalAspek Kualitas

No	NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor	N _B (Aspek Kualitas)
1	11120023	Saipul Rizal	4,666667	4,75	4,7
2	11120006	Agus Witanto	3,833333	3,5	3,7
3	51149019	Deny Sukmara	4	4	4
4	51149021	Purwanto	4	4	4
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	5	3,5	4,4
6	51160022	Muhlis	3,666667	3,25	3,5
7	51170051	Yayat Supriatna	4,333333	4,5	4,4
8	51300005	Yuda Hartanto	4,333333	4,5	4,4
9	51300058	Tukisno	4	3,5	3,8
10	51300207	Marjin Fauji	4	3,75	3,9
11	51300282	Mansyur	3,333333	4	3,6
12	51400053	Iyang Teguh M R	4,166667	5	4,5
13	51400174	Abdullah Tofail	3,833333	3	3,5
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3,666667	4,25	3,9
15	54150011	Sudarso	4	3	3,6

16	54160088	Muklis	4,333333	4,5	4,4
17	54160089	Edi Triyono	4,333333	3,5	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3,333333	4	3,6
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	4	4,3
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	3,833333	3,5	3,7
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	3,333333	3,75	3,5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,666667	5	4,8
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	2,5	4
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3,666667	5	4,2
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4	5	4,4
26	54170061	Robi Bin Amit	3,666667	5	4,2
27	54170110	Sufantri	4	3,5	3,8
28	54170111	Maulana Yusup	4,666667	4,5	4,6
29	54170117	Deni Septiawan	3,666667	4,25	3,9
30	54170121	Deri Ruslan	4,166667	4	4,1
31	54170128	Ahlun Nazar	5	5	5
32	54170152	Akhmad Nujum	4,333333	4	4,2
33	54170156	Aak Cahyadi	4,666667	3,5	4,2
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,333333	5	4,6
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,666667	3,5	4,2
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	3,833333	5	4,3
37	54170169	Aldi	4,666667	3,25	4,1
38	54170170	Rusmono	4,666667	4,75	4,7
39	61400031	Fitriyadi	4,333333	4,75	4,5
40	51300059	M.Irsyad	4	3,5	3,8

3. Perhitungan Nilai Total Aspek Kerjasama

(a) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120023	Saipul Rizal	4	4,25

$$\text{Nilai Total Kerjasama} = (50\% \times 4) + (50\% \times 4,25)$$

$$= 2 + 2,125$$

$$= 4,125$$

(b) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120006	Agus Witanto	4,5	4

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Kerjasama} &= (50\% \times 4,5) + (50\% \times 4) \\
 &= 2,25 + 2 \\
 &= 4,25
 \end{aligned}$$

(c) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
51149019	Deny Sukmara	5	3,75

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Kerjasama} &= (50\% \times 5) + (50\% \times 3,75) \\
 &= 2,5 + 1,875 \\
 &= 4,375
 \end{aligned}$$

50% didapat dari hasil perkalian presentase jumlah *Core Factor* pada aspek kualitas yaitu terdiri dari 2 sub aspek (C1, C2) dari 4 subaspek yang ada pada aspek kerjasama. Sedangkan 50% didapat dari perkalian presentase jumlah *Secondary Factor* pada aspek kualitas yaitu terdiri dari 2 (C4, C5) dari 4 subaspek yang ada pada aspek kerjasama. Berikut ini merupakan hasil perhitungan dari nilai total aspek kerjasama dari seluruh kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.27. Tabel Hasil Perhitungan Nilai TotalAspek Kerjasama

No	NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor	N _c (Aspek Kerjasama)
1	11120023	Saipul Rizal	4	4,25	4,125
2	11120006	Agus Witanto	4,5	4	4,25
3	51149019	Deny Sukmara	5	3,75	4,375
4	51149021	Purwanto	4,75	4,5	4,625

5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4,5	5	4,75
6	51160022	Muhlis	4,25	4,75	4,5
7	51170051	Yayat Supriatna	4,75	4,25	4,5
8	51300005	Yuda Hartanto	3,5	4,5	4
9	51300058	Tukisno	4,75	4,5	4,625
10	51300207	Marjin Fauji	4,25	4,25	4,25
11	51300282	Mansyur	4,75	4,5	4,625
12	51400053	Iyang Teguh M R	4,5	4,5	4,5
13	51400174	Abdullah Tofail	3,75	4,25	4
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3,75	3,5	3,625
15	54150011	Sudarso	3,5	5	4,25
16	54160088	Muklis	4,25	4,75	4,5
17	54160089	Edi Triyono	4,25	4	4,125
18	54170012	Ahmad Saipulloh	4,75	4,25	4,5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	4,5	4,5
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	4,25	4,5	4,375
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,5	5	4,75
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,25	4,25	4,25
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	4,5	5	4,75
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	5	4,75	4,875
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	4	4,75	4,375
26	54170061	Robi Bin Amit	4,5	4	4,25
27	54170110	Sufantri	4,5	4,5	4,5
28	54170111	Maulana Yusup	4,5	3,75	4,125
29	54170117	Deni Septiawan	4	4,25	4,125
30	54170121	Deri Ruslan	4,5	4,75	4,625
31	54170128	Ahlun Nazar	4	4,75	4,375
32	54170152	Akhmad Nujum	4,5	4,25	4,375
33	54170156	Aak Cahyadi	3,5	4	3,75
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	3,5	4,5	4
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,25	4	4,125
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4	4,25	4,125
37	54170169	Aldi	3,75	4	3,875
38	54170170	Rusmono	4	4,75	4,375
39	61400031	Fitriyadi	5	4,5	4,75
40	51300059	M.Irsyad	5	4,25	4,625

4. Perhitungan Nilai Total Aspek Inisiatif

(a) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120023	Saipul Rizal	5	4,5

$$\text{Nilai Total Inisiatif} = (50\% \times 5) + (50\% \times 4.5)$$

$$= 2,5 + 2,25$$

$$= 4,75$$

(b) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120006	Agus Witanto	3,5	4

$$\text{Nilai Total Inisiatif} = (50\% \times 3,5) + (50\% \times 4)$$

$$= 1,75 + 2$$

$$= 3,75$$

(c) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
51149019	Deny Sukmara	4	4,25

$$\text{Nilai Total Inisiatif} = (50\% \times 4) + (50\% \times 5)$$

$$= 2 + 2,125$$

$$= 4,125$$

50% didapat dari hasil perkalian presentase jumlah *Core Factor* pada aspek inisiatif yaitu terdiri dari 2 sub aspek (D1, D2) dari 4 subaspek yang ada pada aspek inisiatif. Sedangkan 50% didapat dari perkalian presentase jumlah *Secondary Factor* pada aspek inisiatif yaitu terdiri dari 2 (D4, D5) dari 4 subaspek yang ada pada aspek inisiatif. Berikut ini merupakan hasil

perhitungan dari nilai total aspek inisiatif dari seluruh kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.28. Tabel Hasil Perhitungan Nilai TotalAspek Inisiatif

No	NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor	N_D (Aspek Inisiatif)
1	11120023	Saipul Rizal	5	4,5	4,75
2	11120006	Agus Witanto	3,5	4	3,75
3	51149019	Deny Sukmara	4	4,25	4,125
4	51149021	Purwanto	4	4,5	4,25
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	3,75	4	3,875
6	51160022	Muhlis	4,25	4,75	4,5
7	51170051	Yayat Supriatna	3,75	4,5	4,125
8	51300005	Yuda Hartanto	4,25	3,5	3,875
9	51300058	Tukisno	4,25	4	4,125
10	51300207	Marjin Fauji	4,75	4,5	4,625
11	51300282	Mansyur	4,25	4,5	4,375
12	51400053	Iyang Teguh M R	3,75	5	4,375
13	51400174	Abdullah Tofail	4,75	4,75	4,75
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4,5	3,75	4,125
15	54150011	Sudarso	4,75	4,5	4,625
16	54160088	Muklis	4	4	4
17	54160089	Edi Triyono	4,75	4,25	4,5
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3,5	4,75	4,125
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4	4,5	4,25
20	54170016	Dwique Redza Ghanya	5	3,5	4,25
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,5	4	4,25
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	3,25	3,875
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3,75	4,75	4,25
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	4,25	5	4,625
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3,5	5	4,25
26	54170061	Robi Bin Amit	4	4,75	4,375
27	54170110	Sufantri	4,75	4,5	4,625
28	54170111	Maulana Yusup	4	4,75	4,375
29	54170117	Deni Septiawan	4	5	4,5
30	54170121	Deri Ruslan	4,5	4	4,25
31	54170128	Ahlun Nazar	4,75	3,75	4,25
32	54170152	Akhmad Nujum	4,75	4,25	4,5
33	54170156	Aak Cahyadi	3,75	5	4,375
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,25	5	4,625
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,25	3,75	4

36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	5	4	4,5
37	54170169	Aldi	4,5	4	4,25
38	54170170	Rusmono	4,75	4,5	4,625
39	61400031	Fitriyadi	4,25	4,5	4,375
40	51300059	M.Irsyad	4,75	4,25	4,5

5. Perhitungan Nilai Total Aspek Kehadiran

(a) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120023	Saipul Rizal	3,5	3,5

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Kehadiran} &= (50\% \times 3,5) + (50\% \times 3,5) \\
 &= 1,75 + 1,75 \\
 &= 3,5
 \end{aligned}$$

(b) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
11120006	Agus Witanto	3,5	3,5

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Kehadiran} &= (50\% \times 3,5) + (50\% \times 3,5) \\
 &= 1,75 + 1,75 \\
 &= 3,5
 \end{aligned}$$

(c) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor
51149019	Deny Sukmara	4,5	5

$$\begin{aligned}
 \text{Nilai Total Kehadiran} &= (50\% \times 4,5) + (50\% \times 5) \\
 &= 2,25 + 2,5 \\
 &= 4,75
 \end{aligned}$$

50% didapat dari hasil perkalian presentase jumlah *Core Factor* pada aspek kehadiran yaitu terdiri dari 1 sub aspek (E1) dari 2 subaspek yang ada pada

aspek kehadiran. Sedangkan 50% didapat dari perkalian presentase jumlah *Secondary Factor* pada aspek kehadiran yaitu terdiri dari 1 (E2) dari 2 subaspek yang ada pada aspek kehadiran. Berikut ini merupakan hasil perhitungan dari nilai total aspek kehadiran dari seluruh kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.29. Tabel Hasil Perhitungan Nilai TotalAspek Kehadiran

No	NIK	Nama karyawan	Core Factor	Secondary Factor	N _D (Aspek Kehadiran)
1	11120023	Saipul Rizal	3,5	3,5	3,5
2	11120006	Agus Witanto	3,5	3,5	3,5
3	51149019	Deny Sukmara	4,5	5	4,75
4	51149021	Purwanto	3,5	5	4,25
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4,5	5	4,75
6	51160022	Muhlis	4	4,5	4,25
7	51170051	Yayat Supriatna	5	3,5	4,25
8	51300005	Yuda Hartanto	4	3,5	3,75
9	51300058	Tukisno	4	5	4,5
10	51300207	Marjin Fauji	5	5	5
11	51300282	Mansyur	5	3,5	4,25
12	51400053	Iyang Teguh M R	5	4,5	4,75
13	51400174	Abdullah Tofail	4,5	5	4,75
14	51400318	M.Imam Mustaqim	4,5	5	4,75
15	54150011	Sudarso	3,5	4,5	4
16	54160088	Muklis	4	4,5	4,25
17	54160089	Edi Triyono	3,5	4,5	4
18	54170012	Ahmad Saipulloh	5	5	5
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	4,5	3,5	4
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	5	4	4,5
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4	5	4,5
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,5	4	4,25
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	5	3,5	4,25
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	4,5	3,5	4
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3	4,5	3,75
26	54170061	Robi Bin Amit	3,5	5	4,25
27	54170110	Sufantri	4,5	5	4,75
28	54170111	Maulana Yusup	4,5	5	4,75
29	54170117	Deni Septiawan	5	3,5	4,25
30	54170121	Deri Ruslan	5	5	5

31	54170128	Ahlun Nazar	4	3,5	3,75
32	54170152	Akhmad Nujum	4,5	4,5	4,5
33	54170156	Aak Cahyadi	4	4,5	4,25
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	3,5	4,5	4
35	54170167	Rahmat Mujizat	4,5	3,5	4
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4,5	4,5	4,5
37	54170169	Aldi	5	4,5	4,75
38	54170170	Rusmono	5	4	4,5
39	61400031	Fitriyadi	5	3,5	4,25
40	51300059	M.Irsyad	4,5	5	4,75

4.2.5. Perhitungan Penentuan Ranking

Setelah melakukan proses perhitungan nilai total seluruh aspek untuk kandidat karyawan terbaik, tahap selanjutnya yang dilakukan adalah tahap perhitungan penentuan ranking, dimana tahap ini merupakan tahap terakhir dalam proses penentuan dengan menggunakan metode *profile matching*. Hasil akhir dari proses *profile matching* adalah ranking dari kandidat yang diajukan untuk menjadi karyawan terbaik. Penentuan ranking tersebut mengacu pada hasil perhitungan tertentu. Perhitungan tersebut dapat ditunjukkan dengan rumus sebagai berikut:

$$\text{Rangking} = (40\% \times NA) + (30\% \times NB) + (10\% \times NC) + (10\% \times ND) + (10\% \times NE)$$

Keterangan :

NA : Nilai Total Aspek Produktivitas

NB : Nilai Total Aspek Kualitas

NC : Nilai Total Aspek Kerjasama

ND : Nilai Total Aspek Inisiatif

NE : Nilai Total Aspek Kehadiran

40% : Nilai Presentase dari Aspek Produktivitas

30% : Nilai Presentase dari Aspek Kualitas

10% : Nilai Presentase dari Aspek Kerjasama

10% : Nilai Presentase dari Aspek Inisiatif

10% : Nilai Presentase dari Aspek Kehadiran

Berikut merupakan perhitungan ranking kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

(1) Saipul Rizal

NIK	Nama karyawan	N_A (Aspek Produktivitas)	N_B (Aspek Kualitas)	N_C (Aspek Kerjasama)	N_D (Aspek Inisiatif)	N_D (Aspek Kehadiran)
11120023	Saipul Rizal	4,416667	4,7	4,125	4,75	3,5

$$\begin{aligned}
 \text{Ranking} &= (40\% \times 4,416667) + (30\% \times 4,7) + (10\% \times 4,125) + \\
 &\quad (10\% \times 4,75) + (10\% \times 3,5) \\
 &= 1,766667 + 1,41 + 0,4125 + 0,475 + 0,35 \\
 &= 4,414166661
 \end{aligned}$$

(2) Agus Witanto

NIK	Nama karyawan	N_A (Aspek Produktivitas)	N_B (Aspek Kualitas)	N_C (Aspek Kerjasama)	N_D (Aspek Inisiatif)	N_D (Aspek Kehadiran)
11120006	Agus Witanto	4,083333	3,7	4,25	3,75	3,5

$$\begin{aligned}
 \text{Ranking} &= (40\% \times 4,083333) + (30\% \times 3,7) + (10\% \times 4,25) + \\
 &\quad (10\% \times 3,75) + (10\% \times 3,5) \\
 &= 1,633333 + 1,11 + 0,425 + 0,375 + 0,35 \\
 &= 3,8933333328
 \end{aligned}$$

(3) Deny Sukmara

NIK	Nama karyawan	N_A (Aspek Produktivitas)	N_B (Aspek Kualitas)	N_C (Aspek Kerjasama)	N_D (Aspek Inisiatif)	N_D (Aspek Kehadiran)
51149019	Deny Sukmara	4	4	4,375	4,125	4,75

$$\begin{aligned}
 \text{Ranking} &= (40\% \times 4) + (30\% \times 4) + (10\% \times 4,375) + \\
 &\quad (10\% \times 4,125) + (10\% \times 4,75) \\
 &= 1,6 + 1,2 + 0,4375 + 0,4125 + 0,475 \\
 &= 4,125
 \end{aligned}$$

Di bawah ini merupakan hasil perhitungan ranking dari seluruh kandidat penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang:

Tabel IV.30. Tabel Hasil Perhitungan Ranking

No	NIK	Nama karyawan	N _A	N _B	N _C	N _D	N _D	Hasil Akhir
1	11120023	Saipul Rizal	4,416667	4,7	4,125	4,75	3,5	4,414166 661
2	11120006	Agus Witanto	4,083333	3,7	4,25	3,75	3,5	3,893333 328
3	51149019	Deny Sukmara	4	4	4,375	4,125	4,75	4,124999 995
4	51149021	Purwanto	4,5	4	4,625	4,25	4,25	4,312499 994
5	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4,166667	4,4	4,75	3,875	4,75	4,324166 661
6	51160022	Muhlis	4,583333	3,5	4,5	4,5	4,25	4,208333 329
7	51170051	Yayat Supriatna	4,25	4,4	4,5	4,125	4,25	4,307499 996
8	51300005	Yuda Hartanto	4,166667	4,4	4	3,875	3,75	4,149166 663
9	51300058	Tukisno	3,583333	3,8	4,625	4,125	4,5	3,898333 329
10	51300207	Marjin Fauji	3,833333	3,9	4,25	4,625	5	4,090833 328
11	51300282	Mansyur	4	3,6	4,625	4,375	4,25	4,004999 996
12	51400053	Iyang Teguh M R	4,333333	4,5	4,5	4,375	4,75	4,445833 328
13	51400174	Abdullah Tofail	3,916667	3,5	4	4,75	4,75	3,966666 662
14	51400318	M.Imam Mustaqim	3,666667	3,9	3,625	4,125	4,75	3,886666 663
15	54150011	Sudarso	4,333333	3,6	4,25	4,625	4	4,100833 327
16	54160088	Muklis	4,333333	4,4	4,5	4	4,25	4,328333 328
17	54160089	Edi Triyono	4,5	4	4,125	4,5	4	4,262499

								995
18	54170012	Ahmad Saipulloh	3,333333	3,6	4,5	4,125	5	3,775833 333
19	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	3,5	4,3	4,5	4,25	4	3,964999 997
20	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	3,916667	3,7	4,375	4,25	4,5	3,989166 663
21	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,333333	3,5	4,75	4,25	4,5	4,133333 328
22	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,416667	4,8	4,25	3,875	4,25	4,444166 662
23	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3,75	4	4,75	4,25	4,25	4,024999 994
24	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3,75	4,2	4,875	4,625	4	4,109999 996
25	54170059	Febrian Lingga Nanda	3,833333	4,4	4,375	4,25	3,75	4,090833 328
26	54170061	Robi Bin Amit	4	4,2	4,25	4,375	4,25	4,147499 996
27	54170110	Sufantri	4,5	3,8	4,5	4,625	4,75	4,327499 994
28	54170111	Maulana Yusup	3,75	4,6	4,125	4,375	4,75	4,204999 996
29	54170117	Deni Septiawan	3,583333	3,9	4,125	4,5	4,25	3,890833 333
30	54170121	Deri Ruslan	3,75	4,1	4,625	4,25	5	4,117499 995
31	54170128	Ahlun Nazar	4,5	5	4,375	4,25	3,75	4,537499 996
32	54170152	Akhmad Nujum	4,083333	4,2	4,375	4,5	4,5	4,230833 329
33	54170156	Aak Cahyadi	4,25	4,2	3,75	4,375	4,25	4,197499 995
34	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,083333	4,6	4	4,625	4	4,275833 329
35	54170167	Rahmat Mujizat	3,75	4,2	4,125	4	4	3,972499 994
36	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4,166667	4,3	4,125	4,5	4,5	4,269166 661
37	54170169	Aldi	4,25	4,1	3,875	4,25	4,75	4,217499 995
38	54170170	Rusmono	4,166667	4,7	4,375	4,625	4,5	4,426666 661
39	61400031	Fitriyadi	4,083333	4,5	4,75	4,375	4,25	4,320833 329
40	51300059	M.Irsyad	4,5	3,8	4,625	4,5	4,75	4,327499 994

4.3. Hasil Akhir

Dari hasil perhitungan ranking di atas yang merupakan tahap terakhir dari perhitungan penentuan karyawan terbaik pada PT Ananda Solusindo Cikarang dengan menggunakan metode *Profile Matching* maka, telah didapatkan nama-nama karyawan yang berhak mendapatkan predikat karyawan terbaik dimana karyawan-karyawan tersebut memiliki nilai rata-rata paling tinggi yaitu 4,537499996. Karyawan-karyawan tersebut adalah:

Tabel IV.31. Tabel Hasil Akhir Penentuan Karyawan Terbaik Pada PT Ananda Solusindo Cikarang

No	NIK	Nama karyawan	N _A	N _B	N _C	N _D	N _E	Hasil Akhir
1	54170128	Ahlun Nazar	4,49999999	5	4,375	4,25	3,75	4,537499996
2	51400053	Iyang Teguh M R	4,33333332	4,5	4,5	4,375	4,75	4,445833328
3	54170018	Tri Puji Wahyudi	4,416666654	4,8	4,25	3,875	4,25	4,444166662
4	54170170	Rusmono	4,166666653	4,7	4,375	4,625	4,5	4,426666661
5	11120023	Saipul Rizal	4,416666653	4,7	4,125	4,75	3,5	4,414166661
6	54160088	Muklis	4,33333332	4,4	4,5	4	4,25	4,328333328
7	54170110	Sufantri	4,499999985	3,8	4,5	4,625	4,75	4,327499994
8	51300059	M.Irsyad	4,499999985	3,8	4,625	4,5	4,75	4,327499994
9	51149026	Wendika Lutfi Rochman	4,166666651	4,4	4,75	3,875	4,75	4,324166661
10	61400031	Fitriyadi	4,083333321	4,5	4,75	4,375	4,25	4,320833329
11	51149021	Purwanto	4,499999985	4	4,625	4,25	4,25	4,312499994
12	51170051	Yayat Supriatna	4,249999989	4,4	4,5	4,125	4,25	4,307499996
13	54170166	Riyan Dwi Prasetyo	4,083333321	4,6	4	4,625	4	4,275833329
14	54170168	Sofyan Basuki Rachim	4,166666652	4,3	4,125	4,5	4,5	4,269166661
15	54160089	Edi Triyono	4,499999987	4	4,125	4,5	4	4,262499995

16	54170152	Akhmad Nujum	4,083333 321	4,2	4,37 5	4,5	4,5	4,230833 329
17	54170169	Aldi	4,249999 986	4,1	3,87 5	4,25	4,75	4,217499 995
18	51160022	Muhlis	4,583333 323	3,5	4,5	4,5	4,25	4,208333 329
19	54170111	Maulana Yusup	3,749999 991	4,6	4,12 5	4,375	4,75	4,204999 996
20	54170156	Aak Cahyadi	4,249999 988	4,2	3,75	4,375	4,25	4,197499 995
21	51300005	Yuda Hartanto	4,166666 657	4,4	4	3,875	3,75	4,149166 663
22	54170061	Robi Bin Amit	3,999999 99	4,2	4,25	4,375	4,25	4,147499 996
23	54170017	Asep Piyan Purwanto	4,333333 32	3,5	4,75	4,25	4,5	4,133333 328
24	51149019	Deny Sukmara	3,999999 988	4	4,37 5	4,125	4,75	4,124999 995
25	54170121	Deri Ruslan	3,749999 988	4,1	4,62 5	4,25	5	4,117499 995
26	54170054	Moh. Mansur Bin Uta	3,749999 99	4,2	4,87 5	4,625	4	4,109999 996
27	54150011	Sudarso	4,333333 318	3,6	4,25	4,625	4	4,100833 327
28	51300207	Marjin Fauji	3,833333 32	3,9	4,25	4,625	5	4,090833 328
29	54170059	Febrian Lingga Nanda	3,833333 32	4,4	4,37 5	4,25	3,75	4,090833 328
30	54170044	Wiyanto Sulistiyo	3,749999 984	4	4,75	4,25	4,25	4,024999 994
31	51300282	Mansyur	3,999999 989	3,6	4,62 5	4,375	4,25	4,004999 996
32	54170016	Dwiqie Redza Ghanya	3,916666 656	3,7	4,37 5	4,25	4,5	3,989166 663
33	54170167	Rahmat Mujizat	3,749999 985	4,2	4,12 5	4	4	3,972499 994
34	51400174	Abdullah Tofail	3,916666 656	3,5	4	4,75	4,75	3,966666 662
35	54170014	Alton Alfinda Sanjaya	3,499999 991	4,3	4,5	4,25	4	3,964999 997
36	51300058	Tukisno	3,583333 323	3,8	4,62 5	4,125	4,5	3,898333 329
37	11120006	Agus Witanto	4,083333 321	3,7	4,25	3,75	3,5	3,893333 328
38	54170117	Deni Septiawan	3,583333 326	3,9	4,12 5	4,5	4,25	3,890833 33
39	51400318	M.Imam Mustaqim	3,666666 658	3,9	3,62 5	4,125	4,75	3,886666 663
40	54170012	Ahmad Saipulloh	3,333333 325	3,6	4,5	4,125	5	3,775833 33